

COMUNE DI BAGNARIA

Provincia di Pavia

CONSIGLIO COMUNALE

VERBALE DI DELIBERAZIONE N.38 DEL 27/09/2017

OGGETTO: REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 24, D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175, COME MODIFICATO DAL DECRETO LEGISLATIVO 16 GIUGNO 2017, N. 100 - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE.

L'anno duemiladiciassette addì ventisette del mese di settembre alle ore diciannove e minuti zero nella sala delle adunanze in Municipio, convocato dal Sindaco con avvisi scritti recapitati a norma di legge, si è riunito, in sessione straordinaria ed in seduta pubblica di prima convocazione, il Consiglio Comunale, nelle persone dei Signori:

Cognome e Nome	Presente
1. Franza Mattia - Presidente	Sì
2. Tambornini Dino - Vice Sindaco	Sì
3. Gramigna Paolo - Consigliere	Giust.
4. Chiodi Cristina - Consigliere	Sì
5. Stefanetti Marco - Consigliere	Giust.
6. Gamondi Carlo Pio Pietro - Consigliere	Sì
7. Saviotti Alessandro - Consigliere	Sì
8. Gusella Davide - Consigliere	Giust.
9. Tagliani Barbara - Consigliere	Sì
10. Pilastro Sara - Consigliere	Sì
11. Volpe Daniele - Consigliere	Sì
Totale Presenti:	8
Totale Assenti:	3

Con l'intervento e l'opera del Segretario Comunale **Dott.ssa Nosotti Elisabeth** il quale provvede alla redazione del presente verbale.

Essendo legale il numero degli intervenuti, **Franza Mattia** nella sua qualità di Sindaco assume la presidenza e dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato.

OGGETTO: REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 24, D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175, COME MODIFICATO DAL DECRETO LEGISLATIVO 16 GIUGNO 2017, N. 100 - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE.

IL CONSIGLIO COMUNALE

VISTO l'art. 42 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267;

CONSIDERATO quanto disposto dal D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, emanato in attuazione dell'art. 18, legge 7 agosto 2015 n. 124, che costituisce il nuovo Testo unico in materia di Società a partecipazione Pubblica (T.U.S.P.), come integrato e modificato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100 (di seguito indicato con "Decreto correttivo");

VISTO che ai sensi del predetto T.U.S.P. (cfr. art. 4, c. I) le Pubbliche Amministrazioni, ivi compresi i Comuni, non possono, direttamente o indirettamente, mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali;

ATTESO che il Comune, fermo restando quanto sopra indicato, può mantenere partecipazioni in società:

- esclusivamente per lo svolgimento delle attività indicate dall'art. 4, c. 2, del T.U.S.P., comunque nei limiti di cui al comma 1 del medesimo articolo:
 - "a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi:
 - b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
 - c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1e 2;
 - d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
 - e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma l, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016";
- ovvero, al solo scopo di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, "in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio (...), tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato";

RILEVATO che per effetto dell'art. 24 T.U.S.P., entro il 30 settembre 2017 il Comune deve provvedere ad effettuare una ricognizione di tutte le partecipazioni dallo stesso possedute alla data del 23 settembre 2016, individuando quelle che devono essere alienate;

TENUTO CONTO che ai fini di cui sopra devono essere alienate od oggetto delle misure di cui all'art. 20, commi I e 2, T.U.S.P. - ossia di un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione - le partecipazioni per le quali si verifica anche una sola delle seguenti condizioni:

- 1. non abbiano ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, di cui all'art. 4, c. 1, T.U.S.P., anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di gestione diretta od esternalizzata del servizio affidato, nonché della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa, come previsto dall'art. 5, c. 2, del Testo unico;
- 2. non siano riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'art. 4, c. 2, T.U.S.P.;

Allo stesso modo sono soggette alla misura dell'alienazione:

- a) le partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie delle due precedenti categorie;
- b) società che risultano prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) le partecipazioni in società che, nel triennio 2014-2016, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a 500 mila euro;
- e) le partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, tenuto conto che per le società di cui all'art. 4, c. 7, D.Lgs. n. 175/2016, ai fini della prima applicazione del criterio in esame, si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del Decreto correttivo;
- f) quando si presenti la necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) qiando si presenti la necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4, T.U.S.P.;

CONSIDERATO altresì che le disposizioni del predetto Testo unico devono essere applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica;

TENUTO CONTO che è fatta salva la possibilità di mantenere partecipazioni:

- in società che producono servizi economici di interesse generale a rete di cui all'art. 3-bis, D.L. n. 138/2011 e s.m.i., anche fuori dall'ambito territoriale del Comune di Bagnaria purchè le stesse rispettino i requisiti di cui all'articolo 16 del T.U.S.P;
- in società che, alla data di entrata in vigore del Decreto correttivo, risultino già costituite e autorizzate alla gestione di case da gioco ai sensi della legislazione vigente;

CONSIDERATO che le società in *house providing*, sulle quali è esercitato il controllo analogo ai sensi dell'art. 16, D.Lgs. n. 175/2016, che rispettano i vincoli in tema di partecipazione di capitali privati (c.1) e soddisfano il requisito dell'attività prevalente producendo almeno l'80% del loro fatturato nell'ambito dei compiti affidati dagli enti soci (c.3), possono rivolgere la produzione ulteriore (rispetto a detto limite) anche a finalità diverse, fermo il rispetto dell'art. 4, c.1, D.Lgs. n. 175/2016, a condizione che tale ulteriore produzione permetta di conseguire economie di scala od altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della società;

VALUTATE pertanto le modalità di svolgimento delle attività e dei servizi oggetto delle società partecipate dall'Ente, con particolare riguardo all'efficienza, al contenimento dei costi di gestione ed alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato;

TENUTO CONTO del miglior soddisfacimento dei bisogni della comunità e del territorio amministrati a mezzo delle attività e dei servizi resi dalle società partecipate possedute dall'Ente;

CONSIDERATO che la ricognizione è adempimento obbligatorio anche nel caso in cui il Comune non possieda alcuna partecipazione, esito che comunque deve essere comunicato ai sensi dell'art. 24, c. 1, T.U.S.P.;

TENUTO CONTO che l'esame ricognitivo di tutte le partecipazioni detenute è stato istruito dai servizi ed uffici comunali competenti, secondo quanto indicato nella Relazione Tecnica allegata alla presente a farne parte integrante e sostanziale sotto la lettera B;

VISTO l'esito della ricognizione effettuata come risultante nell'allegato A alla presente deliberazione, dettagliato per ciascuna partecipazione detenuta, allegato che ne costituisce parte integrante e sostanziale;

CONSIDERATO il Comune di Bagnaria non intende alienare le partecipazioni possedute, in quanto la propria partecipata diretta assolve alle prescrizioni di cui all'art. 4, comma 2, lettera a) del T.U.S.P.;

RILEVATO che in caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata alienazione entro il predetto termine annuale, considerato quanto stabilito dall'art. 21 del Decreto correttivo, il Comune non potrebbe esercitare i diritti sociali nei confronti della società e - fatti salvi in ogni caso il potere di alienare la partecipazione e gli atti di esercizio dei diritti sociali dallo stesso compiuti - la stessa sarebbe liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti dall'art. 2437-ter, c. 2, cod. civ., e seguendo il procedimento di cui all'art. 2437-quater, cod. civ.;

RICHIAMATI la deliberazione del C.C. n. 7 del 25.03.2015, il decreto sindacale del 29.03.2016 e la deliberazione del C.C. n. 2 del 8.02.2017 con i quali si è ottemperato all'obbligo di all'art. l, c. 612, legge 23 dicembre 2014 n. 190, provvedimenti dei quali il presente atto ricognitivo costituisce integrazione ed aggiornamento ai sensi dell'art. 24, c. 2, T.U.S.P.;

TENUTO CONTO del parere espresso dall'Organo di revisione ai sensi dell'art. 239, c. 1, lett. b), n. 3), D.Lgs. n. 267/2000;

Acquisiti i pareri favorevoli *ex* art. 49, D.Lgs. n. 267/2000, espressi dal Responsabile del Servizio Finanziario in ordine alla regolarità tecnica e contabile;

Con voti unanimi favorevoli resi per alzata di mano

DELIBERA

- 1. di approvare la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute dal Comune alla data del 23 settembre 2016, accertandole come da allegato A alla presente deliberazione, che ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- **2.** di dare atto che il Comune di Bagnaria non intende alienare le partecipazioni possedute per i motivi indicati in premessa e nella Relazione allegato B alla presente;
- 3. che la presente deliberazione sia trasmessa a tutte le società partecipate dal Comune;
- **4.** che l'esito della ricognizione di cui alla presente deliberazione sia comunicato ai sensi dell'art. 17, D.L. n. 90/2014, e s.m.i., con le modalità ex D.M. 25 gennaio 2015 e s.m.i., tenuto conto di quanto indicato dall'art. 21, Decreto correttivo;
- **5.** che copia della presente deliberazione sia inviata alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, con le modalità indicate dall'art. 24, c. 1 e 3, T.U.S.P. e dall'art. 21, Decreto correttivo;
- **6.** di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, c. 4, D.Lgs. n. 267/2000.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Sindaco Firmato digitalmente Franza Mattia Il Segretario Comunale Firmato digitalmente Dott.ssa Nosotti Elisabeth

COMUNE DI BAGNARIA PROVINCIA DI PAVIA

REVISIONE STRAORDINARIA DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE (ART. 24 D. LGS. 175/2016)

RELAZIONE TECNICA

Premessa

L'emanazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 175/2016, di seguito anche TUSP) ha rappresentato l'occasione, per il legislatore, di riordinare l'intero quadro normativo riferito alle partecipazioni societarie degli enti pubblici e completare, al contempo, l'introduzione delle misure per garantirne una costante razionalizzazione.

Rispetto a tale ultimo punto, occorre evidenziare che l'azione era stata avviata con le disposizioni contenute nell'art. 23 del DL 66/2014 convertito dalla L. 89/2014, che già prefiguravano l'incombenza degli interventi poi tradotti normativamente attraverso i c. 611 e 612 dell'art. 1 della L. 190/2014 ed infine portati a regime con l'approvazione del TUSP.

Proseguendo con le azioni esperite negli scorsi anni, il D. Lgs. 175/2016 impone ad ogni amministrazione pubblica di condurre una ricognizione su tutte le società di capitali detenute al fine di verificarne, in modo articolato ed approfondito, i presupposti per il mantenimento ovvero l'avvio di azioni di razionalizzazione che possono portare, oltre ad interventi di efficientamento operativo, all'adozione di misure straordinarie (es. fusioni o aggregazioni) ovvero alla dismissione delle stesse partecipazioni (tramite alienazione ovvero messa in liquidazione).

L'obbligo di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, possedute dalle amministrazioni pubbliche, è contenuto all'art. 24 del D. Lgs. n. 175/2016. In continuità con il precedente piano di razionalizzazione delle partecipazioni, redatto ai senti dei commi 611-612 dell'art. 1 della L. 190/2014, si prevede che i vertici delle amministrazioni territoriali definiscano ed approvino, entro il 30 settembre 2017, un provvedimento motivato di ricognizione di tutte le partecipazioni possedute, al fine di definire l'alienazione o l'avvio delle procedure di razionalizzazione, fusione o soppressione di cui all'art. 20 commi 1 e 2 del D. Lgs. 175/2016, per le società:

- non riconducibili alle categorie consentite dall'art. 4 del D. Lgs. 175/2016 (ambiti di verifica inquadrabili come presupposti della *funzionalità delle partecipazioni societarie*)
- che non soddisfino i requisiti contenuti all'art. 5, commi 1 e 2 del D. Lgs. 175/2016, (ambiti di verifica inquadrabili come presupposti della *convenienza delle partecipazioni societarie*)
- che ricadano in una delle ipotesi contenute all'art. 20, comma 2 del D. Lgs. 175/2016 (ambiti di verifica inquadrabili come presupposti della *sostenibilità organizzativa delle partecipazioni societarie*).

Gli esiti della revisione straordinaria delle società partecipate devono portare l'Amministrazione socia ad esprimersi nei confronti di ogni singola società, valutando ed individuando una delle seguenti alternative:

- Mantenimento della partecipazione senza nessun intervento specifico;
- Razionalizzazione attraverso interventi di contenimento dei costi;
- Cessione/ alienazione delle quote;
- Liquidazione;
- Fusione/incorporazione.

Nel caso di alienazione/cessione l'operazione societaria dovrà essere effettuata ai sensi dell'art. 10 del D. Lgs. 175/2016 e dovrà avvenire entro un anno dalla conclusione della ricognizione straordinaria.

La presente relazione tecnica, che introduce l'ambito normativo e giurisprudenziale entro cui devono essere assunte le decisioni dell'amministrazione pubblica socia nei confronti delle proprie società di capitali partecipate, si articola nei seguenti paragrafi:

- 1. Finalità di fondo ed obiettivi del Testo unico
- 2. Società partecipate destinatarie del Piano di revisione straordinaria
- 3. Gli ambiti di verifica previsti dal Piano di revisione straordinaria
 - 3.1 Funzionalità delle partecipazioni societarie
 - 3.2 Convenienza delle partecipazioni societarie
 - 3.3 Sostenibilità organizzativa delle partecipazioni societarie
- 4. I riflessi del Piano di revisione straordinaria
- 5. Aspetti procedurali della revisione straordinaria
- 6. Lo schema di piano di revisione straordinaria impiegato

Appendice normativa

1. Finalità di fondo ed obiettivi del Testo Unico

Ai sensi del comma 2 dell'art. 1 del D. Lgs. 175/2016, i presupposti perseguiti dal TUSP sono riconducibili:

- o all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche,
- o alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato,
- o alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.

In tal senso muovono i criteri di razionalizzazione delle partecipazioni contenuti all'art. 24 del D. Lgs. 175/2016.

Al fine di recepire, analizzare e poi applicare le disposizioni di razionalizzazione contenute nel D. Lgs. 175/2016, occorre definire la correlazione tra finalità di fondo, limiti/ condizioni e misure da adottare ai sensi del recente Testo Unico.

Con riferimento alle finalità di fondo, queste ultime sono da ravvisarsi in quanto espresso dal c. 2 dell'art. 1 del TUSP, ovvero: efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, tutela e promozione della concorrenza e del mercato, razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica. Tutte le azioni che seguiranno in applicazione degli obblighi di revisione straordinaria e di razionalizzazione ordinaria annuale (da condursi a partire dal 2018), non potranno ignorare le suddette finalità di fondo.

Recepite le finalità di fondo, gli enti soci sono tenuti a rapportare le caratteristiche operative e le situazioni gestionali ed economico patrimoniali delle proprie partecipate, con i limiti e le condizioni previste dal legislatore; tali limiti e condizioni, come ricorda l'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 (articolo che peraltro impone di condurre la revisione straordinaria), sono contenuti in diversi passaggi normativi distribuiti nel TUSP; in particolare l'art. 4 è dedicato a definire l'ambito di operatività delle società

consentite (*Funzionalità delle partecipazioni societarie*); l'art. 5 (i c. 1 e 2) è invece dedicato agli aspetti più di natura economico patrimoniale, correlati alla sostenibilità finanziaria della partecipata, alle condizioni di convenienza economica nell'erogazione dei servizi che gli sono propri, all'economicità del ricorso alla partecipata in luogo di soluzioni alternative (*Convenienza delle partecipazioni societarie*); sono infine delineate, al c. 2 dell'art. 20, le condizioni organizzative e gestionali che le partecipate devono essere in grado di rispettare per poter mantenere, tra i propri soci, gli enti pubblici (*Sostenibilità organizzativa delle partecipazioni societarie*).

Dal raffronto tra le finalità di fondo del TUSP ed i limiti/ condizioni cui sono assoggettate le società a partecipazione pubblica, scaturiscono le misure che il legislatore impone di individuare per mantenere le società ammesse e dismettere quelle non in grado di rispettare i limiti e le condizioni normative.

2. Società partecipate destinatarie del Piano di revisione straordinaria

Il c. 1 dell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 specifica che sono oggetto di ricognizione, le partecipazioni in società detenute direttamente o indirettamente.

Per quanto riguarda la definizione di società, è possibile richiamare quanto disposto dall'art. 3 del D. Lgs. 175/2016, che specifica come, per le amministrazioni pubbliche, sia consentito partecipare esclusivamente "a società, anche consortili, costituite in forma di società per azioni o di società a responsabilità limitata, anche in forma cooperativa".

Per partecipazione diretta si intende la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi.

Più articolata la definizione di partecipazione indiretta; secondo la lett. g) del c. 1 dell'art. 2 del D. Lgs. 175/2016, si intende "la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica"; a sua volta, occorre richiamare la definizione di società a controllo pubblico, riportata alla lett. m) del medesimo c. 1 dell'art. 2 del D. Lgs. 175/2016 che considera società a controllo pubblico "le società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b)"; la definizione pertanto si completa richiamando la lett. b) dello stesso c. 1 dell'art. 2 del D. Lgs. 175/2016, che definisce il requisito del controllo su una società come "la situazione descritta nell'articolo 2359 del codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo".

Rispetto a quanto sopra richiamato, la revisione straordinaria deve pertanto ricomprendere, oltre alle società a partecipazione diretta, anche quelle indirettamente partecipate per il tramite di società controllate.

3. Gli ambiti di verifica previsti dal Piano di revisione straordinaria

Nei paragrafi che seguono si presentano, per ambiti omogenei, i requisiti che devono essere verificati nei confronti delle singole partecipazioni societarie al fine di definire gli eventuali interventi di razionalizzazione.

3.1 Funzionalità delle partecipazioni societarie

Gli enti locali non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società; tale

definizione, contenuta nel c. 1 dell'art. 4 del D. Lgs. 175/2016, rappresenta un richiamo a quanto originariamente previsto dal c. 27 dell'art. 3 della L. 244/2007, per il quale le amministrazioni pubbliche hanno già effettuato diverse attestazioni in merito alla stretta necessità del mantenimento di partecipazioni societarie. Quindi la disposizione del Testo Unico non fa che ribadire un presupposto essenziale per la detenzione, da parte di un'amministrazione pubblica, di quote in società di capitali.

In merito a tale presupposto generale, può essere utile richiamare la definizione di stretta necessità tratta dalla giurisprudenza. In tal senso, riferendosi alla valutazione di stretta necessità che ogni amministrazione partecipante a società di capitali era tenuta ad effettuare ai sensi del richiamato c. 27 dell'art. 3 della L. 244/2007, la Corte dei Conti - Sezione Regionale di controllo per la Lombardia, con deliberazione n. 33/2013, ha evidenziato quanto segue: "Va ricordato, inoltre, che a prescindere dall'immediata applicazione dei criteri normativi esposti, le delibere consiliari di assunzione/mantenimento della partecipazione devono comunque, in via generale, tenere conto (e conseguentemente dare atto nel testo) della situazione economica e patrimoniale delle società, in ossequio al principio di legalità finanziaria che conforma l'azione amministrativa.

E' chiaro, infatti, che la scelta di assunzione/mantenimento della partecipazione presuppone in capo all'ente locale (di qualsivoglia dimensione) una prodromica valutazione in termini di efficacia ed economicità, quali corollari del buon andamento dell'azione amministrativa ex art. 97 Cost., nell'ottica della sana gestione finanziaria.

Sul punto, la giurisprudenza della Sezione ha precisato che l'andamento della società non deve essere strutturalmente in perdita, attesa l'incompatibilità tra il ricorso allo strumento societario ed i risultati economici di quest'ultimo sistematicamente negativi, fermo il rispetto dei recenti divieti di finanziamento ex art. 6 comma 19 d.l. n. 78/2010.

Sempre nel parere n. 124/2011 la Sezione ha osservato che "nelle singole delibere ex l. n. 244/2007 si impone una puntuale illustrazione dei presupposti di fatto e del conseguente iter logico seguito dall'amministrazione. In altri termini quest'ultima deve enucleare in modo specifico in base a quali elementi di fatto, acquisiti in sede istruttoria, sia giunta alle proprie conclusioni, chiarendo altresì nel dettaglio quale percorso logico – argomentativo abbia seguito".

.

La delibera del Consiglio comunale di ricognizione delle società partecipate deve, quindi, contenere la motivazione di tale decisione, non essendo in alcun modo rispettose di tali parametri normativi delibere contenenti mere ripetizioni del dato legale, attesa la natura apodittica e perplessa di siffatta pseudo-motivazione. Al contrario, può ritenersi assolto l'obbligo della motivazione del provvedimento amministrativo, anche se succinta, purché capace di disvelare l'iter logico e procedimentale che consenta di inquadrare la fattispecie nell'ipotesi astratta considerata dalla legge.

Riassumendo quanto esposto, la valutazione che il Consiglio comunale è tenuto a compiere sulle proprie società partecipate deve riguardare l'oggetto effettivo (non solo quello risultante dall'oggetto sociale formalizzato negli atti societari), la natura dei servizi offerti, la stretta inerenza ai compiti dell'ente, le ragioni ostative alla reinternalizzazione (o comunque i benefici derivanti dal mantenimento del servizio in capo all'organismo esterno), la situazione economica e patrimoniale della società (applicando i principi di legalità finanziaria, di economicità ed efficacia che conformano l'azione amministrativa), le soglie dimensionali di recente introduzione".

Dal riscontro del richiamo giurisprudenziale riportato, emerge come la definizione di "stretta necessità" rappresenti un presupposto generale che deve declinarsi in diversi ambiti, oggi puntualmente e dettagliatamente esposti nel D. Lgs. 175/2016 e che riguardano sia i presupposti della funzionalità (più sotto riepilogati), sia quelli della convenienza e della sostenibilità organizzativa, presentati nei paragrafi successivi.

Nel quadro del requisito generale della stretta necessità rispetto alle finalità istituzionali perseguite dall'ente socio, è possibile, direttamente o indirettamente, secondo quanto specificato dal c. 2 dell'art. 4 del D. Lgs. 175/2016, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle seguenti attività:

- o produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali;
- o produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- o progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche;
- o realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico-privato;
- o autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni;
- o servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici;
- o attività aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato
- o organizzazione di gruppi di azione locale, anche nel settore della pesca;
- o gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili.

3.2 Convenienza delle partecipazioni societarie

Gli enti locali sono tenuti ad intervenire (alienandole o ponendo in essere misure di razionalizzazione, fusione o soppressione) sulle società che, secondo quanto disposto dal c. 1 dell'art. 5 del D. Lgs. 175/2016, non rispettino i seguenti requisiti:

- o convenienza economica;
- o sostenibilità finanziaria;
- o compatibilità con i principi di efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa;
- o convenienza rispetto alla gestione diretta o esternalizzata del servizio;
- o efficienza, efficacia ed economicità dell'azione amministrativa;
- o compatibilità dell'intervento finanziario eventualmente sostenuto nei confronti della società partecipata con le norme dei trattati europei, in particolare quelli concernenti la disciplina europea in materia di aiuti di stato.

Le condizioni sopra richiamate attengono alla verifica circa la convenienza della partecipazione societaria come strumento per l'erogazione di servizi ed interventi di interesse pubblico rispetto a soluzioni organizzative alternative. Tale valutazione si articola in tre livelli tra loro correlati: in primo luogo occorre valutare se il ricorso ad una società di capitali partecipata rappresenta la soluzione migliore, in termini di presidio dei compiti affidati e di qualità delle prestazioni rese rispetto al ricorso ad una soluzione in economia (gestione diretta da parte dell'ente) oppure affidata a soggetti terzi (presumibilmente tramite procedure ad evidenza pubblica) non partecipati dall'Amministrazione.

Il secondo livello riguarda la valutazione circa la sostenibilità economica, patrimoniale e finanziaria della società partecipata nel suo complesso; in sintesi, la società, in quanto oggetto di impiego di risorse pubbliche da parte dell'ente socio (che ne ha sottoscritto il capitale sociale, in tutto o in parte) non deve presentare condizioni di rischio che possano pregiudicare l'investimento effettuato dallo stesso socio pubblico.

Il terzo livello concerne la convenienza economica dei servizi erogati; tale valutazione implica una verifica del rapporto costo/ qualità della prestazione resa dalla partecipata rispetto ad alternative gestionali. Questa valutazione implica un'analisi articolata e complessa del mercato per valutare le condizioni di efficienza ed efficacia operativa della propria partecipata.

Premesso che una prima valutazione di convenienza è stata condotta in via prodromica all'affidamento iniziale, si ritiene ragionevole che la valutazione di tale specifico ambito su un servizio in corso di affidamento possa essere condotta su un arco temporale che comprenda più periodi e che tenga conto dei riflessi che l'eventuale ricorso ad una soluzione alternativa può determinare sui contratti di servizio in essere e sugli equilibri economico patrimoniali della società (che rappresenta anche un investimento dell'ente socio/ affidante). Rispetto a quanto evidenziato, l'obbligo della conduzione periodica dell'attività di revisione delle partecipate, che entrerà a regime a partire dall'esercizio 2018, ai sensi di quanto previsto dall'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, consentirà di presidiare puntualmente tale specifico ambito relativo alla convenienza economica dei servizi, permettendo di coordinare le scelte dell'Amministrazione pubblica socia in merito alle modalità attuali di organizzazione degli stessi servizi con le decisioni strategiche riferite alle azioni di razionalizzazione da condurre nei confronti della società partecipata.

3.3 Sostenibilità organizzativa delle partecipazioni societarie

Gli enti locali sono tenuti altresì ad intervenire, alienando le quote o ponendo in essere misure di razionalizzazione, fusione o soppressione delle società partecipate, qualora rilevino, secondo quanto definito dalle ulteriori condizioni di cui al c. 2 dell'art. 20 D. Lgs. 175/2016:

- o società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- o partecipazioni in società che svolgano attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- o partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro; tale condizione tuttavia, si applica, secondo la soglia indicata, a partire dal 2020, prendendo a riferimento il triennio 2017-2019; con riferimento al piano di revisione straordinaria, da predisporsi ai sensi dell'art 24 del D. Lgs. 175/2016, occorre prendere a riferimento il triennio precedente all'entrata in vigore del D. Lgs. 175/2016, ovvero il periodo 2013 2015; per gli esercizi 2018 e 2019, nell'ambito del piano di revisione ordinaria delle società partecipate, previsto dall'art. 20 del D. Lgs. 175/2016, occorrerà prendere a riferimento, rispettivamente, i trienni 2015-2017 e 2016-2018;
- o partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- o necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- o necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite.

Con riferimento alle singole condizioni da verificare, di seguito si riportano gli elementi interpretativi utili ai fini dell'assunzione delle decisioni.

Amministratori superiori a dipendenti: tale criterio deriva dalla ricognizione effettuata e dalle indicazioni contenute nel programma di razionalizzazione delle partecipate elaborato dal Commissario Straordinario alla Spesa pubblicato nell'agosto 2014; nelle note contenute nel c.d. Piano Cottarelli, si specificava altresì che quasi due terzi delle società senza dipendenti aveva un fatturato inferiore a 100.000 euro; inoltre rilevava che "in alcuni casi queste "scatole vuote" sembra

gestiscano affidamenti in house attraverso sub-appalti. Esigenze di trasparenza richiedono di evitare questi casi, vietando l'affidamento in house in assenza di una gestione diretta di una quota elevata del servizio in affidamento".

- Attività analoghe o similari: il criterio estende alle società un divieto già introdotto per altre forme associative dal c. 28 dell'art. 2 della L. 244/2007; nel caso di riscontro di una situazione di duplicazione di attività da parte di più società partecipate ovvero di sovrapposizione con quanto svolto anche da enti pubblici strumentali, l'ente locale socio è tenuto ad individuare misure di riorganizzazione dei servizi al fine di porre rimedio alla suddetta sovrapposizione di interventi tra gli organismi partecipati, provvedendo di conseguenza alla dismissione/ soppressione delle quote detenute.
- Società con perdite in quattro degli ultimi cinque anni: tale criterio obbliga l'Amministrazione ad intervenire nei confronti di società che abbiano comprovato, attraverso i risultati di esercizio dell'ultimo quinquennio, l'incapacità di perseguire l'equilibrio economico di gestione. In questo caso, le misure previste dalla normativa, non lasciano spazio ad interventi di razionalizzazione dei costi, con la possibilità prospettica di riequilibrare, negli esercizi futuri, la gestione economica della società; le uniche ipotesi di razionalizzazione percorribili appaiono quelle della cessione delle quote ovvero dello scioglimento e liquidazione della società.
- Contenimento dei costi di funzionamento: il criterio di razionalizzazione di cui alla lett. f) del c. 2 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 non fa diretto riferimento a misure di dismissione delle partecipate, ma impone un obbligo di riorganizzazione interno per quelle che non sono oggetto di cessazione. In tal senso, la misura obbliga gli enti soci a verificare la situazione economica delle stesse ed a proporre misure di contenimento dei costi, in particolare laddove emergessero delle perdite di esercizio recenti o comunque situazioni di criticità economico patrimoniale. È pertanto demandata ad ogni ente socio la valutazione circa l'opportunità di avviare azioni di razionalizzazione dei costi di funzionamento, fermo restando che, secondo quanto previsto dal c. 5 dell'art. 19 del D. Lgs. 175/2016, le amministrazioni pubbliche socie sono tenute a formulare con propri provvedimenti, nei confronti delle società controllate, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, queste ultime anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale.
- Aggregazione con altre società: questa misura è da intendersi pienamente applicabile a quegli enti locali che detengano partecipazioni rilevanti (totalitarie o quanto meno di controllo) in società che operino negli ambiti ammessi dalla normativa (c. 2 dell'art. 4 del D. Lgs. 175/2016). Laddove siano verificate tali condizioni di base (che consentirebbero all'ente socio di promuovere con successo le proprie istanze nelle assemblee societarie), l'Ente è tenuto ad indicare, nel proprio piano di revisione straordinaria l'indirizzo di accorpare tali società in un'unica realtà partecipata, addivenendo ad un'unica società multiservizi. Tali indicazioni devono tuttavia essere attentamente ponderate in relazione alle caratteristiche delle società controllate, al fine di non perseguire obiettivi che determinino condizioni di inefficienza complessiva; in tal senso, laddove non si riscontrassero sinergie operative tra le società oggetto di potenziale accorpamento, la misura risulterebbe impraticabile. Nel caso infatti un ente detenesse partecipazioni di minoranza in più società che presentano affinità operative, lo stesso potrà farsi promotore di istanze di

aggregazione, senza la certezza che tali istanze possano essere condivise e promosse anche dagli altri soci.

4. I riflessi del Piano di revisione straordinaria

La redazione del piano di revisione straordinaria non prevede la rendicontazione degli interventi e degli obiettivi indicati nell'ambito del piano e, quindi, è presumibile che le risultanze delle azioni previste vengano assorbite ed eventualmente rilanciate o aggiornate nell'ambito del piano di razionalizzazione "ordinario" previsto dall'art. 20 del D. Lgs. 175/2016. Tale riferimento prevede infatti che le amministrazioni pubbliche socie partecipanti a società di capitali effettuino, con proprio provvedimento a frequenza annuale, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione; la ricognizione dovrà essere condotta tenendo conto di quelli che sono i presupposti per la sostenibilità organizzativa precedentemente analizzati.

Oltre agli impegni che ogni amministrazione si assume attraverso la redazione e la pubblicazione del Piano di revisione straordinaria, i riflessi operativi di tale documento sono rappresentati dalle seguenti condizioni:

- obbligo di alienazione delle società per cui ricorrono i requisiti normativi precedentemente segnalati entro un anno dalla conclusione della revisione straordinaria (termine ultimo: 30 settembre 2018)
- divieto di esercitare i diritti sociali nei confronti della società in caso di mancata alienazione entro il termine massimo di cui al punto precedente ovvero in caso di mancata adozione del piano di revisione straordinaria.

Rispetto a quanto sopra indicato, occorre evidenziare ulteriori riflessi amministrativi.

È necessario innanzitutto premettere che l'adozione del piano di revisione straordinaria rientra nelle competenze di ogni singola amministrazione pubblica socia, la quale può formulare i propri indirizzi combinando le proprie priorità politiche con gli obblighi normativi e che in caso di adozione di un piano di revisione straordinaria inefficace nelle misure e poi nei risultati, potrebbero emergere profili di responsabilità amministrativa e patrimoniale in capo ai vertici dell'Amministrazione socia competente ad adottare ed a far applicare il piano. In tal senso è utile richiamare, a titolo esemplificativo, quanto previsto dal c. 2 dell'art. 12 del D. Lgs 175/2016, che prevede specifiche responsabilità in capo agli amministratori degli enti locali soci che con il proprio comportamento omissivo, abbiano pregiudicato il valore della partecipazione: "2. Costituisce danno erariale il danno, patrimoniale o non patrimoniale, subito dagli enti partecipanti, ivi compreso il danno conseguente alla condotta dei rappresentanti degli enti pubblici partecipanti o comunque dei titolari del potere di decidere per essi, che, nell'esercizio dei propri diritti di socio, abbiano con dolo o colpa grave pregiudicato il valore della partecipazione."

In aggiunta a quanto evidenziato sopra, alcuni autori ritengono estensibili alla revisione straordinaria le sanzioni indicate al c. 7 dell'art. 20 del D. Lgs. 175/2016; tale comma prevede la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000 in caso di mancata adozione del piano di razionalizzazione "ordinario" e della relazione che ne rendiconta gli esiti; l'obbligo di predisposizione di tali documenti (piano di razionalizzazione "ordinario" e relativa relazione di rendicontazione) decorrerà tuttavia a partire dal 2018, per cui, vista l'assenza di specifici richiami di tali sanzioni anche nell'ambito dell'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 (che disciplina la revisione straordinaria), non si ritiene condivisibile la suddetta interpretazione.

5. Aspetti procedurali della revisione straordinaria

Dal punto di vista procedurale, il provvedimento di ricognizione deve essere inviato alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti competente per territorio ed alla Direzione VIII del Dipartimento del Tesoro perché verifichi il puntuale adempimento degli obblighi di revisione straordinaria.

Meno immediata è l'individuazione dell'organismo competente ad adottare il piano di revisione straordinaria; in tal senso l'art. 24 del D. Lgs. 175/2016 nulla specifica in merito, evidenziando tuttavia che il piano in oggetto costituisce aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi del comma 612 dell'art. 1 della L. 190/2014; tale ultimo comma prevedeva che i presidenti di provincia o i sindaci (per limitarsi agli enti locali) definissero ed approvassero, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute. Rispetto a quanto richiamato, rilevato che la stessa norma che introduce il piano di revisione straordinaria esplicita che lo stesso costituisce aggiornamento del precedente piano, potrebbe sostenersi che anche il nuovo provvedimento possa seguire il medesimo iter amministrativo. Rispetto a tale possibile interpretazione, occorre tuttavia evidenziare come la recente delibera n. 19/2017/INPR della Sezione Autonomie della Corte dei Conti, avente ad oggetto "Linee di indirizzo per la revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'art. 24, d.lgs. n. 175/2016", nel proporre un modello standard per la revisione straordinaria delle partecipate (di cui si tratterà nel paragrafo successivo), abbia evidenziato come tale modello standard "dovrà essere allegato alle deliberazioni consiliari degli enti, così agevolando anche la compilazione dell'applicativo Partecipazioni, sezione revisione straordinaria".

Da quanto riportato, risulterebbe quindi emergere come il provvedimento di ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie, detenute dagli Enti locali, debba essere recepito con deliberazione del Consiglio. Con riferimento a quanto evidenziato, si ritiene che l'approvazione in Consiglio rappresenti certamente la formula più trasparente e partecipativa per la condivisione degli interventi sulle partecipate, anche tenuto conto delle competenze che la lett. e) del c. 2 dell'art. 42 del D. Lgs. 267/2000 riserva al suddetto organo collegiale.

6. Lo schema di piano di revisione straordinaria impiegato

Come già detto il piano di revisione straordinario costituisce un aggiornamento del precedente piano di razionalizzazione delle partecipazioni, redatto ai senti dei commi 611-612 dell'art. 1 della L. 190/2014. A tal fine il Consiglio Comunale con deliberazione C.C. n. 7 in data 25.03.2015 ha preso atto del Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate e con Decreto Sindacale 29.03.2016 il Sindaco ha proceduto all'approvazione della relazione conclusiva sul processo di razionalizzazione delle società partecipate e delle partecipazioni societarie, di cui ha preso atto il Consiglio Comunale con deliberazione C.C. n. 2 in data 8.02.2017

La suddetta relazione è stata trasmessa alla competente sezione della Corte dei Conti e pubblicata sul sito istituzionale dell'Ente nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente".

La Sezione Autonomie della Corte dei conti, con la recente deliberazione n. 19/2017, recante "linee di indirizzo per la revisione straordinaria delle partecipazioni, con annesso il modello standard di atto di ricognizione e relativi esiti, per il corretto adempimento, da parte degli Enti territoriali, delle disposizioni di cui all'art. 24, d.lgs. n. 175/2016", ha proposto un modello informatico per la raccolta e la sistematizzazione dei dati e delle indicazioni che devono comporre il piano di revisione straordinaria. Il modello è stato elaborato con l'impiego di fogli di calcolo e presenta un insieme di collegamenti informativi e logici che ne agevola la

consultazione e favorisce l'esplicitazione degli obiettivi da parte dell'Amministrazione socia. In tal senso si ritiene opportuno seguire tale modello di piano, alimentandolo con le informazioni specifiche riferite alle partecipazioni dell'Ente ed agli indirizzi che lo stesso intende perseguire. La relazione tecnica in oggetto rappresenta pertanto documento di accompagnamento del piano; quest'ultimo è articolato secondo il seguente indice:

- 01. SCHEDA ANAGRAFICA
- 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE
 - 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
 - 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
 - 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni
- 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (TUSP)
 - 03.01.* Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
 - 03.02.* Condizioni art. 20 co. 2
- 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE
- 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE
 - 05.01. Contenimento costi
 - 05.02. Cessione/Alienazione quote
 - 05.03. Liquidazione
 - 05.04. Fusione/Incorporazione
 - 05.05. Riepilogo
- 06. ELENCO MOTIVAZIONI

Con riferimento alla predisposizione e compilazione del modello proposto, si richiamano le principali indicazioni formulate dalla Sezione Autonomie della Corte dei conti nella deliberazione n. 19/2017. I magistrati contabili hanno evidenziato come: "resta confermato l'orientamento normativo che affida preliminarmente all'autonomia e alla discrezionalità dell'ente partecipante qualsiasi scelta in merito alla partecipazione societaria anche se di minima entità. In tale ottica sussiste l'obbligo di effettuare l'atto di ricognizione di tutte le partecipazioni societarie detenute alla data di entrata in vigore del decreto (v. paragrafi 1 e 2), individuando quelle che devono essere alienate o che devono essere oggetto delle misure di razionalizzazione previste dall'art. 20, commi 1 e 2; tale atto ricognitivo deve essere motivato in ordine alla sussistenza delle condizioni previste dall'art. 20, commi 1 e 2, d.lgs. n. 175/2016. D'altro canto, gli esiti della ricognizione sono rimessi alla discrezionalità delle amministrazioni partecipanti, le quali sono tenute a motivare espressamente sulla scelta effettuata (alienazione/razionalizzazione/fusione/mantenimento della partecipazione senza interventi).

Nel motivare sugli esiti della ricognizione effettuata è importante tener conto dell'attività svolta dalla società a beneficio della comunità amministrata. Pertanto, in caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, occorre esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente."

^{*} sezione predisposta per ogni singola società partecipata

Sono dunque da considerare le:

- partecipazioni detenute alla data di entrata in vigore del D.Lgs. 175/2016 (art. 24 comma 1 D.Lgs. 175/2016 e s.m.i.);
- partecipazioni dirette ed indirette anche se di minima entità, comprese quelle di cui all'art.11-quater del D.Lgs. 118/2011 (principio contabile 4/4 gruppo amministrazione pubblica).

Tenuto conto di quanto sopra espresso e di quanto chiarito dal Decreto correttivo del D.Lgs. 118/2011 del MEF dell'11 agosto 2017 il quale prevede che, a decorrere dal consolidato dell'esercizio 2017, sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla Capogruppo (a prescindere quindi dalla eventuale irrilevanza dei dati contabili), le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione) si è proceduto alla rilevazione di tutte le società dirette ed indirette anche di minima entità, secondo i modelli elaborati dalla Corte dei Conti, costituenti il piano di revisione straordinario del Comune scrivente.

In particolare si evidenzia che per la partecipazione diretta alla Società ASM Voghera S.p.a. è stata indicata la partecipazione di controllo, intesa come controllo analogo congiunto in cui l'amministrazione esercita congiuntamente con altre amministrazioni un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi.

Appendice normativa

Di seguito si riportano i riferimenti normativi tratti dal D. Lgs. 175/2016, richiamati nella presente relazione tecnica ed utili per la predisposizione e l'analisi del Piano di revisione straordinaria.

Art. 1. Oggetto

- 1. Le disposizioni del presente decreto hanno a oggetto la costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche, nonché l'acquisto, il mantenimento e la gestione di partecipazioni da parte di tali amministrazioni, in società a totale o parziale partecipazione pubblica, diretta o indiretta.
- 2. Le disposizioni contenute nel presente decreto sono applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.
- 3. Per tutto quanto non derogato dalle disposizioni del presente decreto, si applicano alle società a partecipazione pubblica le norme sulle società contenute nel codice civile e le norme generali di diritto privato.
- 4. Restano ferme:
- a) le specifiche disposizioni, contenute in leggi o regolamenti governativi o ministeriali, che disciplinano società a partecipazione pubblica di diritto singolare costituite per l'esercizio della gestione di servizi di interesse generale o di interesse economico generale o per il perseguimento di una specifica missione di pubblico interesse;
- b) le disposizioni di legge riguardanti la partecipazione di amministrazioni pubbliche a enti associativi diversi dalle società e a fondazioni.
- 5. Le disposizioni del presente decreto si applicano, solo se espressamente previsto, alle società quotate, come definite dall'articolo 2, comma 1, lettera p), nonché alle società da esse partecipate, salvo che queste ultime siano, non per il tramite di società quotate, controllate o partecipate da amministrazioni pubbliche.

Art. 2. Definizioni

1. Ai fini del presente decreto si intendono per:

.

- b) «controllo»: la situazione descritta nell'articolo 2359 del codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo;
- c) «controllo analogo»: la situazione in cui l'amministrazione esercita su una società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, esercitando un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della società controllata. Tale controllo può anche essere esercitato da una persona giuridica diversa, a sua volta controllata allo stesso modo dall'amministrazione partecipante;
- d) «controllo analogo congiunto»: la situazione in cui l'amministrazione esercita congiuntamente con altre amministrazioni su una società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi. La suddetta situazione si verifica al ricorrere delle condizioni di cui all'articolo 5, comma 5, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50;

- f) «partecipazione»: la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi;
- g) «partecipazione indiretta»: la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica;

.

- m) «società a controllo pubblico»: le società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b);
- n) «società a partecipazione pubblica»: le società a controllo pubblico, nonché le altre società partecipate direttamente da amministrazioni pubbliche o da società a controllo pubblico;

Art. 3. Tipi di società in cui è ammessa la partecipazione pubblica

1. Le amministrazioni pubbliche possono partecipare esclusivamente a società, anche consortili, costituite in forma di società per azioni o di società a responsabilità limitata, anche in forma cooperativa.

2. Nelle società a responsabilità limitata a controllo pubblico l'atto costitutivo o lo statuto in ogni caso prevede la nomina dell'organo di controllo o di un revisore. Nelle società per azioni a controllo pubblico la revisione legale dei conti non può essere affidata al collegio sindacale.

Art. 4. Finalità perseguibili mediante l'acquisizione e la gestione di partecipazioni pubbliche

- 1. Le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.
- 2. Nei limiti di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate:
- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo n. 50 del 2016;
- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del decreto legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
- d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
- e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del decreto legislativo n. 50 del 2016.
- 3. Al solo fine di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, le amministrazioni pubbliche possono, altresì, anche in deroga al comma 1, acquisire partecipazioni in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato.
- 4. Le società in house hanno come oggetto sociale esclusivo una o più delle attività di cui alle lettere a), b), d) ed e) del comma 2. Salvo quanto previsto dall'articolo 16, tali società operano in via prevalente con gli enti costituenti o partecipanti o affidanti.
- 5. Fatte salve le diverse previsioni di legge regionali adottate nell'esercizio della potestà legislativa in materia di organizzazione amministrativa, è fatto divieto alle società di cui al comma 2, lettera d), controllate da enti locali, di costituire nuove società e di acquisire nuove partecipazioni in società. Il divieto non si applica alle società che hanno come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie di enti locali, salvo il rispetto degli obblighi previsti in materia di trasparenza dei dati finanziari e di consolidamento del bilancio degli enti partecipanti.
- 6. E' fatta salva la possibilità di costituire società o enti in attuazione dell'articolo 34 del regolamento (CE) n. 1303/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013 e dell'articolo 61 del regolamento (CE) n. 508 del 2014 del Parlamento europeo e del Consiglio 15 maggio 2014.
- 7. Sono altresì ammesse le partecipazioni nelle società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili.
- 8. E' fatta salva la possibilità di costituire, ai sensi degli articoli 2 e 3 del decreto legislativo 27 luglio 1999, n. 297, le società con caratteristiche di spin off o di start up universitari previste dall'articolo 6, comma 9, della legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché quelle con caratteristiche analoghe degli enti di ricerca. E' inoltre fatta salva la possibilità, per le università, di costituire società per la gestione di aziende agricole con funzioni didattiche.
- 9. Con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze o dell'organo di vertice dell'amministrazione partecipante, motivato con riferimento alla misura e qualità della partecipazione pubblica, agli interessi pubblici a essa connessi e al tipo di attività svolta, riconducibile alle finalità di cui al comma 1, anche al fine di agevolarne la quotazione ai sensi dell'articolo 18, può essere deliberata l'esclusione totale o parziale dell'applicazione delle disposizioni del presente articolo a singole società a partecipazione pubblica. Il decreto è trasmesso alle Camere ai fini della comunicazione alle commissioni parlamentari competenti. I Presidenti di Regione e delle province autonome di Trento e Bolzano, con provvedimento adottato ai sensi della legislazione regionale e nel rispetto dei principi di trasparenza e pubblicità, possono, nell'ambito delle rispettive competenze, deliberare l'esclusione totale o

parziale dell'applicazione delle disposizioni del presente articolo a singole società a partecipazione della Regione o delle province autonome di Trento e Bolzano, motivata con riferimento alla misura e qualità della partecipazione pubblica, agli interessi pubblici a essa connessi e al tipo di attività svolta, riconducibile alle finalità di cui al comma 1. Il predetto provvedimento è trasmesso alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei conti, alla struttura di cui all'articolo 15, comma 1, nonché alle Camere ai fini della comunicazione alle commissioni parlamentari competenti.

9-bis. Nel rispetto della disciplina europea, è fatta salva la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni in società che producono servizi economici di interesse generale a rete, di cui all'articolo 3-bis del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 settembre 2011, n. 148, anche fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento, in deroga alle previsioni di cui al comma 2, lettera a), purché l'affidamento dei servizi, in corso e nuovi, sia avvenuto e avvenga tramite procedure ad evidenza pubblica. Per tali partecipazioni, trova piena applicazione l'articolo 20, comma 2, lettera e). Resta fermo quanto previsto dall'articolo 16.

Art. 5. Oneri di motivazione analitica

- 1. A eccezione dei casi in cui la costituzione di una società o l'acquisto di una partecipazione, anche attraverso aumento di capitale, avvenga in conformità a espresse previsioni legislative, l'atto deliberativo di costituzione di una società a partecipazione pubblica, anche nei casi di cui all'articolo 17, o di acquisto di partecipazioni, anche indirette, da parte di amministrazioni pubbliche in società già costituite deve essere analiticamente motivato con riferimento alla necessità della società per il perseguimento delle finalità istituzionali di cui all'articolo 4, evidenziando, altresì, le ragioni e le finalità che giustificano tale scelta, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria nonché di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato. La motivazione deve anche dare conto della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.
- 2. L'atto deliberativo di cui al comma 1 dà atto della compatibilità dell'intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese. Gli enti locali sottopongono lo schema di atto deliberativo a forme di consultazione pubblica, secondo modalità da essi stessi disciplinate.
- 3. L'amministrazione invia l'atto deliberativo di costituzione della società o di acquisizione della partecipazione diretta o indiretta alla Corte dei conti, a fini conoscitivi, e all'Autorità garante della concorrenza e del mercato, che può esercitare i poteri di cui all'articolo 21-bis della legge 10 ottobre 1990, n. 287.
- 4. Ai fini di quanto previsto dal comma 3, per gli atti delle amministrazioni dello Stato e degli enti nazionali sono competenti le Sezioni Riunite in sede di controllo; per gli atti delle regioni e degli enti locali, nonché dei loro enti strumentali, delle università o delle altre istituzioni pubbliche di autonomia aventi sede nella regione, è competente la Sezione regionale di controllo; per gli atti degli enti assoggettati a controllo della Corte dei conti ai sensi della legge 21 marzo 1958, n. 259, è competente la Sezione del controllo sugli enti medesimi.

Art. 10. Alienazione di partecipazioni sociali

- 1. Gli atti deliberativi aventi ad oggetto l'alienazione o la costituzione di vincoli su partecipazioni sociali delle amministrazioni pubbliche sono adottati secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 1.
- 2. L'alienazione delle partecipazioni è effettuata nel rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione. In casi eccezionali, a seguito di deliberazione motivata dell'organo competente ai sensi del comma 1, che dà analiticamente atto della convenienza economica dell'operazione, con particolare riferimento alla congruità del prezzo di vendita, l'alienazione può essere effettuata mediante negoziazione diretta con un singolo acquirente. E' fatto salvo il diritto di prelazione dei soci eventualmente previsto dalla legge o dallo statuto.
- 3. La mancanza o invalidità dell'atto deliberativo avente ad oggetto l'alienazione della partecipazione rende inefficace l'atto di alienazione della partecipazione.
- 4. E' fatta salva la disciplina speciale in materia di alienazione delle partecipazioni dello Stato.

Art. 12. Responsabilità degli enti partecipanti e dei componenti degli organi delle società partecipate

1. I componenti degli organi di amministrazione e controllo delle società partecipate sono soggetti alle azioni civili di responsabilità previste dalla disciplina ordinaria delle società di capitali, salva la giurisdizione della Corte dei conti per il danno erariale causato dagli amministratori e dai dipendenti delle società in house. E' devoluta alla Corte dei conti, nei

limiti della quota di partecipazione pubblica, la giurisdizione sulle controversie in materia di danno erariale di cui al comma 2.

2. Costituisce danno erariale il danno, patrimoniale o non patrimoniale, subito dagli enti partecipanti, ivi compreso il danno conseguente alla condotta dei rappresentanti degli enti pubblici partecipanti o comunque dei titolari del potere di decidere per essi, che, nell'esercizio dei propri diritti di socio, abbiano con dolo o colpa grave pregiudicato il valore della partecipazione.

Art. 15. Monitoraggio, indirizzo e coordinamento sulle società a partecipazione pubblica

- 1. Nell'ambito del Ministero dell'economia e delle finanze, nei limiti delle risorse disponibili a legislazione vigente, con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, è individuata la struttura competente per l'indirizzo, il controllo e il monitoraggio sull'attuazione del presente decreto. Il Ministero dell'economia e delle finanze assicura la separazione, a livello organizzativo, tra la suddetta struttura e gli uffici responsabili dell'esercizio dei diritti sociali.
- 2. Fatte salve le norme di settore e le competenze dalle stesse previste, ai fini dell'applicazione delle disposizioni del presente decreto, la struttura di cui al comma 1 fornisce orientamenti e indicazioni in materia di applicazione del presente decreto e del decreto legislativo 11 novembre 2003, n. 333, e promuove le migliori pratiche presso le società a partecipazione pubblica, adotta nei confronti delle stesse società le direttive sulla separazione contabile e verifica il loro rispetto, ivi compresa la relativa trasparenza.
- 3. La struttura di cui al comma 1 tiene un elenco pubblico, accessibile anche in via telematica, di tutte le società a partecipazione pubblica esistenti, utilizzando le informazioni della banca dati di cui all'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114.
- 4. Fermo restando quanto disposto dal citato articolo 17, comma 4, del decreto-legge n. 90 del 2014, le amministrazioni pubbliche e le società a partecipazione pubblica inviano alla struttura cui al comma 1, con le modalità e nei termini da essa stabiliti, le segnalazioni periodiche e ogni altro dato o documento richiesto. Esse trasmettono anche i bilanci e gli altri documenti obbligatori, di cui all'articolo 6 del presente decreto, con le modalità e nei termini stabiliti dalla medesima struttura.
- 5. In relazione agli obblighi previsti dal presente decreto, i poteri ispettivi di cui all'articolo 6, comma 3, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, sono esercitati nei confronti di tutte le società a partecipazione pubblica.

Art. 20. Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche

- 1. Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Fatto salvo quanto previsto dall'articolo 17, comma 4, del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, le amministrazioni che non detengono alcuna partecipazione lo comunicano alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.
- 2. I piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, sono adottati ove, in sede di analisi di cui al comma 1, le amministrazioni pubbliche rilevino:
- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4.
- 3. I provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge di conversione 11 agosto

- 2014, n. 114 e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.
- 4. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4.
- 5. I piani di riassetto possono prevedere anche la dismissione o l'assegnazione in virtù di operazioni straordinarie delle partecipazioni societarie acquistate anche per espressa previsione normativa. I relativi atti di scioglimento delle società o di alienazione delle partecipazioni sociali sono disciplinati, salvo quanto diversamente disposto nel presente decreto, dalle disposizioni del codice civile e sono compiuti anche in deroga alla previsione normativa originaria riguardante la costituzione della società o l'acquisto della partecipazione.
- 6. Resta ferma la disposizione dell'articolo 1, comma 568-bis, della legge 27 dicembre 2013, n. 147.
- 7. La mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti". Si applica l'articolo 24, commi 5, 6, 7, 8 e 9.
- 8. Resta fermo quanto previsto dall'articolo 29, comma 1-ter, del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, e dall'articolo 1, commi da 611 a 616, della legge 23 dicembre 2014, n. 190.
- 9. Entro un anno dalla data di entrata in vigore del presente decreto, il conservatore del registro delle imprese cancella d'ufficio dal registro delle imprese, con gli effetti previsti dall'articolo 2495 del codice civile, le società a controllo pubblico che, per oltre tre anni consecutivi, non abbiano depositato il bilancio d'esercizio ovvero non abbiano compiuto atti di gestione. Prima di procedere alla cancellazione, il conservatore comunica l'avvio del procedimento agli amministratori o ai liquidatori, che possono, entro 60 giorni, presentare formale e motivata domanda di prosecuzione dell'attività, corredata dell'atto deliberativo delle amministrazioni pubbliche socie, adottata nelle forme e con i contenuti previsti dall'articolo 5. In caso di regolare presentazione della domanda, non si dà seguito al procedimento di cancellazione. Unioncamere presenta, entro due anni dalla data di entrata in vigore del presente decreto, alla struttura di cui all'articolo 15, una dettagliata relazione sullo stato di attuazione della presente norma.

Art. 24. Revisione straordinaria delle partecipazioni

- 1. Le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate. L'esito della ricognizione, anche in caso negativo, è comunicato con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114. Le informazioni sono rese disponibili alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.
- 2. Per le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 611, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, il provvedimento di cui al comma 1 costituisce aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi del comma 612 dello stesso articolo, fermi restando i termini ivi previsti.
- 3. Il provvedimento di ricognizione è inviato alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, nonché alla struttura di cui all'articolo 15, perché verifichi il puntuale adempimento degli obblighi di cui al presente articolo.
- 4. L'alienazione, da effettuare ai sensi dell'articolo 10, avviene entro un anno dalla conclusione della ricognizione di cui al comma 1.
- 5. In caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata alienazione entro i termini previsti dal comma 4, il socio pubblico non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società e, salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile.

- 6. Nei casi di cui al sesto e al settimo comma dell'articolo 2437-quater del codice civile ovvero in caso di estinzione della partecipazione in una società unipersonale, la società è posta in liquidazione.
- 7. Gli obblighi di alienazione di cui al comma 1 valgono anche nel caso di partecipazioni societarie acquistate in conformità ad espresse previsioni normative, statali o regionali.
- 8. Per l'attuazione dei provvedimenti di cui al comma 1, si applica l'articolo 1, commi 613 e 614, della legge n. 190 del 2014.
- 9. All'esclusivo fine di favorire i processi di cui al presente articolo, in occasione della prima gara successiva alla cessazione dell'affidamento in favore della società a controllo pubblico interessata da tali processi, il rapporto di lavoro del personale già impiegato nell'appalto o nella concessione continua con il subentrante nell'appalto o nella concessione ai sensi dell'articolo 2112 del codice civile.

Art. 26. Altre disposizioni transitorie

.

11. Salva l'immediata applicazione della disciplina sulla revisione straordinaria di cui all'articolo 24, alla razionalizzazione periodica di cui all'articolo 20 si procede a partire dal 2018, con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2017.

.

12-quater. Per le società di cui all'articolo 4, comma 7, solo ai fini della prima applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera e), si considerano i risultati dei cinque esercizi successivi all'entrata in vigore del presente decreto.
12-quinquies. Ai fini dell'applicazione del criterio di cui all'articolo 20, comma 2, lettera d), il primo triennio rilevante è il triennio 2017-2019. Nelle more della prima applicazione del suddetto criterio relativo al triennio 2017-2019, si applica la soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro per il triennio precedente l'entrata in vigore del presente decreto ai fini dell'adozione dei piani di revisione straordinaria di cui all'articolo 24 e per i trienni 2015-2017 e

12-sexies. In deroga all'articolo 4, le amministrazioni pubbliche possono acquisire o mantenere partecipazioni nelle società che, alla data di entrata in vigore del presente decreto legislativo, risultano già costituite e autorizzate alla gestione delle case da gioco ai sensi della legislazione vigente. Con riguardo a tali società, le disposizioni di cui all'articolo 20, comma 2, lettere a) ed e), non trovano applicazione e le disposizioni di cui all'articolo 14, comma 5, si applicano a decorrere dal 31 maggio 2018.

2016-2018 ai fini dell'adozione dei piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20.

LINEE GI	GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZI DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TEF (ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)	GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI (ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)
01. SCHEDA ANAGRAFICA		
Tipologia Ente:	Comune	
Denominazione Ente:	BAGNARIA	
Codice fiscale dell'Ente:	86003510186	
L'ente ha già adott:	ato il piano operativo di raz	L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014
Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano	bile per la compilazione	del piano RESPONSABILE UFFICIO RAGIONERIA
Nome:	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Cognome:
STEFANIA		PINI
Recapiti: Indirizzo:		
VIA IV NOVEMRE 6		
Telefono:		Fax:
0383572001		0383572201
Posta elettronica:	The second secon	
ufficio.finanziario@comune.bagnaria.pv.it	ria.pv.it	

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

				. Dir_1	Progressivo
				01429910183	Codice fiscale società B
				A.S.M. VOGHERA S.P.A.	Progressivo Codice fiscale Denominazione società A B C
				. 1997	Anno di costituzione D
				. 0,0009	% Quota di partecipazione E
				Gestione servizi pubblici locali	Attività svolta
				NO	Partecipazione di controllo G
				IS	Società in house H
				O	Quotata (ai sensi del d.igs. n. 175/2016)
				N O	Holding pura

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo al sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati

Coionna); Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Ind_9	Ind_8	Ind_7	Ind_6	Ind_5	Ind_4	Ind_3	Ind_2	Ind_1	Progressivo
01599690185	02419480187	02234900187	01889170187	01961490180	02064850189	02296420181	02021850066	01991100189	Codice fiscale società B
BRONI STRADELLA S.P.A.	BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L.	PAVIA ACQUE S.C.AR.L.	VOGHERA ENERGIA S.P.A.	SOCIETA' AUTOSERVIZI PUBBLICI OLTREPO' S.P.A.	A2E SERVIZI S.R.L.	FABBRICA ENERGIA S.R.L.	ASMT TORTONA S.P.A.	ASM VENDITA E SERVIZI S.R.L.	Denominazione società
1994	2011	2007	2000	2002	2004	2009	.2003	2003	Anno di costituzione
A.S.M. VOGHERA S.P.A.	A.S.M. VOGHERA S.P.A.	A.S.M. VOGHERA S.P.A.	A.S.M. VOGHERA S.P.A.	A.S.M. VOGHERA S.P.A.	A.S.M. VOGHERA S.P.A.	A.S.M. VOGHERA S.P.A.	A.S.M. VOGHERA S.P.A.	A.S.M. VOGHERA S.P.A.	Denominazione società/organismo tramito E
0,78	1,31	19,19	20,00	25,00	35,00	50,00	74,28	100,00	9/6 Quota di partecipazione società/organismo tramite
0,000007	0,000011	0,000172	0,00018	0,000225	0,000315	0,00045	0,000668	0,0009	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione G
Gestione servizi rifluti urbani	Gestione servizi in ambito idrico Integrato	Gestione servizio idrico integrato	produzione di energia elettrica	Gestione di servizi pubblici locali	installazione impianti in edifici	produzione di energia elettrica	Gestione di servizi pubblici locali	Gestione di servizi di interesse generale	Attività svolta
NO	NO	NO	ON	NO	ON	NO	NO	NO	Partecipazione di controllo
NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	. NO	NO	Società in house
NO	NO	NO	NO	NO	NO	ON	NO .	NO	Holding pura

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero. Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: Indicare separatamente clascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svoita/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo conglunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

							-		
				Ind_14	Ind_13	Ind_12	Ind_11	Ind_10	Progressivo A
		***************************************		01762460069	01880180060	01492290067	02231230067	12514870158	Codice fiscale società B
				IREN LABORATORI S.P.A.	GESTIONE ACQUA S.P.A.	GESTIONE AMBIENTE S.P.A.	AZIENDA TORTONESE MULTISERVIZI S.R.L.	BANCA CENTROPADANA CREDITO COOPERATIVO SOCIETA' CCOPERATIVA	Denominazione società
				1997	2000	1991	2008	1998	Anno di costituzione
				A.S.M.T. Tortona S.p.a.	A.S.M.T. Tortona S.p.a.	A.S.M.T. Tortona S.p.a.	A.S.M.T. Tortona S.p.a.	A.S.M. VOGHERA S.P.A.	Denominazione società/organismo tramite E
	The second secon			2,43	33,10	40,00	100,00	0,18	% Quota di partecipazione società/organismo tramite F
	America contractivity of the c	The state of the s	THE PROPERTY OF THE PROPERTY O	9,000016	0,00022	0,000267	0,000667 .	100000,0	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione G
		1 100		Collaudi e analisi tecniche di prodotti	Gestione del servizio di trattamento delle acque	Gestione servizi di Igiene ambientale	Multiservizi .	Raccolta del risparmio e gestione del credito	Attività svoita
uca . , .				NO	NO	NO	NO.	NO	Partecipazione di controllo
				NO	ON	NO	NO	NO	Società in house
				NO	NO	NO	NO	NO	Holding pura

Colonna 8: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero. Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le Indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello Immediatamente precedente.

Colonna F: Indicare separatamente clascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: Indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svoita/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo al sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna 3: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26) Compilare una scheda per ciascuna società Progressivo società partecipata: Dir 1 (a) Denominazione società partecipata: A.S.M. VOGHERA S.P.A. (b) Tipo partecipazione: Diretta (c) Attività svolta: Gestione di servizi pubblici locali (d) indicare se la società: Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata al sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) \Box - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, al sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società: - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di implanti di trasporto a fune per la mobilità turisticosportiva in aree montane (art. 4, co. 7) - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.i. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) V - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) $\overline{2}$ Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, iett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d) $\overline{\mathbf{V}}$ - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) - Valorizza II patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui al commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8: La società si occupa della gestione del servizi gas ed elettricità, pubblici e privati, nonché i servizi di nettezza urbana, trasporti urbani ed extraurbani, depurazione delle acque reflue, distribuzione dell'acqua potabile, fognature e spurgo, gestione dell'autoporto e stazione autolinee, parcheggi e il servizio di trasporti ed onoranze funebri.

⁽a): Inserire uno del progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26) Compilare una scheda per clascuna società Progressivo società partecipata: Ind 1 (a) Denominazione società partecipata: ASM VENDITA E SERVIZI S.R.L. (b) Tipo partecipazione: Indiretta (c) Attività svolta: Gestione di servizi di Interesse (d) generale indicare se la società: - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) П - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società: - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende П agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) 7 - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. П 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, \square co. 2, lett. d) - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società si occupa del commercio di gas, energia elettrica; della raccolta, trattamento e fornitura di acqua; della fornitura di vapore e aria condizionata oltre ad altri servizi a sostegno di enti e imprese.

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26) Compilare una scheda per ciascuna società

	Progressivo società partecipata:	T-1 2	1
	Frogressivo societa partecipata:	Ind_2	(a)
	Denominazione società partecipata:	ASMT TORTONA S.P.A.	(b)
	Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
	Attività svolta:	Gestione di servizi pubblici locali	(d)
	indicare se la società:		
-	Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
-	Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Region progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	il, ovvero la realizzazione di	
-	È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'a delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni ,	applicazione totale o parziale /Prov. Aut.)	
-	È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bls)		
-	È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, d	co. 12- <i>sexies</i>)	
	Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
-	È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Loc	ale (art. 4, co. 6)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi	fieristici (art. 4, co. 7)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fu sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	ine per la mobilità turistico-	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7	")	
-	Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricagricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	erca, ovvero gestisce aziende	
-	Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuor riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza p	i dall'ambito territoriale di ubblica (art. 4, co. 9 <i>-bis</i>)	
-	Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzional	ii dell'ente (art. 4, co. 1)	Ø
-	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		Ø
-	Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministra 2, lett. b)	azioni pubbliche (art. 4, co.	
-	Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse g contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	enerale attraverso un	
-	Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimenti co. 2, lett. d)	o delle loro funzioni(art. 4,	7
-	Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
-	Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
	Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cul al co. 1 o ad una commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7	a delle attività di cui ai 7, 8:	
	La società svolge attività delle holding impegnate nelle attività gestionali; attività di distribu mediante condotte; attività di raccolta, trattamento e fornitura di acqua nonché mense.	ızione di combustibili gassosi	

⁽a): Inserire uno del progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02),
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26) Compilare una scheda per cioscuna società Progressivo società partecipata: Ind 3 (a) Denominazione società partecipata; FABBRICA ENERGIA S.R.L. (b) Tipo partecipazione: Indiretta (c) Attività svolta: produzione di energia elettrica (d) indicare se la società: - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle Istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) П È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) П - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società: - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turisticosportiva in aree montane (art. 4, co. 7) \Box - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis dei d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) V - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di Interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d) - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno al vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui al commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

LA SOCIETA' SI OCCUPA PREVALENTEMENTE DELLA PRODUZIONE DI ENERGIA ELETTRICA MEDIANTE IMPIANTI FOTOVOLTAICI

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come Indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, Indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilore uno schedo per cioscuno società

Progressivo società partecipata:

Ind_4

	Progressivo societa partecipata:	Ind_4	(a)	
	Denominazione società partecipata:	A2E SERVIZI S.R.L.	(b)	
	Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)	
	Attività svolta:	instaliazione impianti in edifici	(d)	
	Indicare se la società:			
-	Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)			
	Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Region progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	i, ovvero la realizzazione di		
-	È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'a delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni,	applicazione totale o parziale /Prov. Aut.)		
-	È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)			
-	È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, d	co. 12-sexies)		
	Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:			
-	È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale	ale (art. 4, co. 6)		
-	Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi i	fieristici (art. 4, co. 7)		
-	Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fu sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	ine per la mobilità turistico-		
-	Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7	")		
-	Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di rica agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	erca, ovvero gestisce aziende		
-	Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuor riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pi	i dall'ambito territoriale di ubblica (art. 4, co. 9- <i>bis</i>)		
-	Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzional	i dell'ente (art. 4, co. 1)		7
-	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)			
-	Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministra 2, lett. b)	azioni pubbliche (art. 4, co.		
-	Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse g contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	enerale attraverso un		
-	Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento. 2, lett. d)	o delle loro funzioni(art. 4,		
-	Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)			
-	Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)			V
	Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad un commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7	a delle attività di cui ai 7, 8:		
	SOCIETA' SPECIALIZZATA IN TECNOLOGIA IMPIANTISTICA ELETTRICA E TERMOIDRAULIC INDUSTRIALE	A A SERVIZIO CIVILE E		

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Înserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02,01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compllare	una schoda	per clascuna	caclatà
COMPRISIC	BIND SCHOOL	からい じいいろじかいか	2001010

Progressivo società partecipata:	Ind_5	(a)
	SOCIETA' AUTOSERVIZI PUBBLICI OLTREPO' S.P.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestione del servizi pubblici locali	(d)
Indicare se la società:		
- Rientra nell'Aliegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	l, ovvero la realizzazione di	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'a delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/	pplicazione totale o parziale 'Prov. Aut.)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gloco, ai sensì della legislazione vigente (art. 26, c	o. 12- <i>sexies</i>)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		<u>r</u>
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Loca	ele (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fi	ieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fui sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	ne per la mobilità turistico-	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di rice agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	erca, ovvero gestisce aziende	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pu	dall'ambito territoriale di ubblica (art. 4, co. 9- <i>bis</i>)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per II perseguimento delle finalità istituzionali	i dell'ente (art. 4, co. 1)	V
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministra 2, lett. b)	azioni pubbliche (art. 4, co.	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse ge contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	enerale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento co. 2, lett. d)	o delle loro funzioni(art. 4,	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza II patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7,	a delle attività di cul al 7, 8:	
LA SOCIETA' SI OCCUPA DELLA GESTIONE DEI SERVIZI DI TRASPORTO PUBBLICO URBANO SCOLASTICO ED EXTRAURBANO NONCHE' IL SERVIZIO DI NOLEGGIO BUS	O, COMPRESO QUELLO	

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02,01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione gociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26) Compilare una schedo per ciascuna società Progressivo società partecipata: (a) Denominazione società partecipata: VOGHERA ENERGIA S.P.A. (b) Tipo partecipazione: Indiretta (c) Attività svolta: produzione di energia elettrica (d) indicare se la società: - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) \Box Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di П progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) \Box - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società: - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) 1 - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, $\overline{2}$ co. 2, lett. d) - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

03.01_Finalità_Attività_Tus (7)

LA SOCIETA' SI OCCUPA DELLA PRODUZIONE, DISTRIBUZIONE E TRASMISSIONE DI ENERGIA ELETTRICA.

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26) Compilare una scheda per ciascuna società Progressivo società partecipata: Ind_7 (a) Denominazione società partecipata: PAVIA ACQUE S.C.AR.L. (b) Tipo partecipazione: Indiretta (c) Attività svolta: Gestione servizio idrico Integrato (d)indicare se la società: - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) - È destinataria del provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società: - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di Impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) - Produce beni e servizì strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) V - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) $\overline{\mathbf{A}}$ Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d) - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

LA SOCIETA' SI OCCUPA DELLA GESTIONE DEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO, IN PARTICOLARE DELLA RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA POTABILE ALL'UTENZA, ANCHE ATTRAVERSO L'ATTIVITA' DI PIANIFICAZIONE, PROGETTAZIONE, REALIZZAZIONE E MANUTENZIONE DEGLI INVESTIMENTI INFRASTRUTTURALI, DI ETI E IMPIANTI

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26) Compilore una scheda per ciascuna società (a) Progressivo società partecipata: Ind 8 Denominazione società partecipata: BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L. (b) Indiretta (c) Tipo partecipazione: Attività svolta: Integrato Gestione servizi in ambito Idrico (d) indicare se la società: - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, al sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società: - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende \Box agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) 4 - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d) - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui al commi 6, 7, 8:

LA SOCIETA' SI OCCUPA DI ASSICURARE LA CONDUZIONE DEGLI IMPIANTI NELL'AMBITO DEI SERVIZI DI FOGNATURA E DEPURAZIONE DELLE ACQUE REFLUE. IN PARTICOLARE SVOLGE ATTIVITA' DI CONDUZIONE DELLE RETI FOGNARIE E GESTIONE DELI IMPIANTI DI DEPURAZIONE

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26) Compilare una scheda per ciascuna società (a) Progressivo società partecipata: Denominazione società partecipata: BRONI STRADELLA S.P.A. (b) Indiretta (c) Tipo partecipazione: Attività svolta: Gestione servizio rifiuti urbani (d) indicare se la società: - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata al sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate al punti precedenti, indicare se la società: - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) П - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristicì e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) V - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d) - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) - Valorizza II patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società si occupa della gestione del servizio di rifiutì urbani ed in prticolare, attraverso le attività di raccolta rifiuti, gestione reti fognarie, trattamento e smaltimento rifiuti. Tale servizio è gestito altresì nell'ambito di residenze sanitarie anziani, disabili e nell'ambito dell'assistenza sociale non residenziale per anziani e disabili.

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<u>03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA</u> 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26) Compilare una scheda per clascuna società Progressivo società partecipata: (a) BANCA CENTRUPADANA CREDITO Denominazione società partecipata: COOPERATIVO SOCIETA' (b) Tipo partecipazione: Indiretta (c) Attività svolta: Raccolta del risparmio e gestione del (d) indicare se la società: - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata al sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) - È destinataria dei provvedimentì di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) \Box - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) П Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate al punti precedenti, indicare se la società: - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) \Box - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) \Box Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) v - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2. lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di Interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d) - Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno al vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8: La società si occupa della raccolta del risparmio e l'esercizio del credito nelle sue varie forme, attraverso operazioni e servizi bancari e finanziari ed ogni altra operazione strumentale o connessa volte a favorire i soci e in generale la

colletività, promuovendo l'educazione al risparmio e alla previdenza.

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

ostori i manta perseguite e attività ammesse (articoli 4 e	3 20
Compilore una scheda per cioscuna società		

Progressivo società partecipata:	Ind_11	(a)
	IENDA TORTONESE LTISERVIZI S.R.L.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	ltiservizi	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, o progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	ovvero la realizzazione di	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'app delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Pi	licazione totale o parziale ov. Aut.)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bls)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co.	12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale	(art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fier	istici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	per la mobilità turistico-	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)		
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	a, ovvero gestisce aziende	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori de riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubb	all'ambito territoriale di olica (art. 4, co. 9- <i>bis</i>)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali di	ell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazio 2, lett. b)	oni pubbliche (art. 4, co.	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse gene contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	erale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento di co. 2, lett. d)	elle loro funzioni(art. 4,	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una di commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8	elle attività di cui ai :	
La società si occupa di affitto di aziende. Non si rileva la finalità specifica.		

⁽a): Inserire uno del progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

(Compilare una schedo per cioscuno società Progressivo società partecipata: Ind_12	(a)	
	Denominazione società partecipata: GESTIONE AMBIENTE S.P.A.	(b)	
	Tipo partecipazione: Indiretta	(c)	
	Attività svolta: Gestione servizi di igiene ambientale	(d)	
	indicare se la società:		1
•	Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
-	Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)		
-	È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)		
-	È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
-	È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)		
	Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate al punti precedenti, indicare se la società:		
	È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)		
-	Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)		
-	Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico- sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)		
-	Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)		
-	Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)		
-	Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)		
-	Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)		Ø
-	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
-	Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)		
-	Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)		
-	Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)		
-	Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
-	· Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
	Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui al commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	1	
	La società svolge attività di raccolta, trasporto, spazzamento, lavaggio, disinfezione cassonetti, diserbo e raccolta di rifiuti cimiteriali, sia con mezzi operativi meccanici sia manualmente tramite operatori a terra, al fine di mantenere il decoro delle strade. La società si occupa anche della pulizia delle aree verdi, dei servizi di raccolta e trasporto rifiuti per conto di privati.		

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26) Compilare una scheda per clascuna società (a) Progressivo società partecipata: Ind 13 Denominazione società partecipata: GESTIONE ACQUA S.P.A. (b) Tipo partecipazione: Indiretta (c) Attività svolta: Gestione del servizio di trattamento delle acque (d) indicare se la società: - Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) - È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) - È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate al punti precedenti, indicare se la società: - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) - Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) - Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) V - Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) - Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d) \Box Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) - Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno al vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui al commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società si occupa dei trattamenti di disinfezione, rimozione torbidità ed inquinanti specifici delle acque in cui sono evidenziati fenomeni di Inquinamento.

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26) Compilare una scheda per clascuna società Ind_14 (a) Progressivo società partecipata: Denominazione società partecipata: IREN LABORATORI S.P.A. (b)

Tipo partecipazione: Indiretta	(c)
Attività svolta: collaudi ed analisi tecniche di prodotti	(d)
Indicare se la società:	
Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata al sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)	
È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)	
È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:	F
È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico- sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	
· Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	V
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2, lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza II patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno al vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui al commi 6, 7, 8:	

La società si occupa di analisi chimiche, industriali e merceologiche.

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

03.02. Collulziolii	a: 1. 20, to. 2
Compilare una scheda	per cioscuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_1	(a)
Denominazione società partecipata: A.	S.M. VOGHERA S.P.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	gestione di servizi pubblici locali	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	234,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	ī
Numero componenti Organo di controllo	- 3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro Costo del personale (f) 10.639.195,00 Compensi amministratori 74.368,00 Compensi componenti organo di controllo 41.860,00

Importi in euro RISULTATO D'ESERCIZIO (g) 2015 1.537.789,00 1.060.566,00 2014 2013 1.201.264,00 2012 1.143,275,00 2011 811.723,00

Importi in euro **FATTURATO** 2015 33.796.918,00 2014 33.110.390,00 2013 38.226.050,00 FATTURATO MEDIO 35.044.452,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)			
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	1		
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali 2, lett. c)	i (art. 20, co.		
Indicare quali società/enti strumentali:		-	
- Fatturate media pen superiore a 500 000 ours pel triangia procedente (-+ 20 2 leu le le le le le			_
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinq	įuies)		
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co.	. 2, lett. e)		
	,	L	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)		L	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)			
Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:			
Azioni da intraprendere:			
	ŀ		

- (a): Inserire uno del progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte Indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02),
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle Imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

			,	~~	
Compilar	e una sched	a per	ciascu	na socie	ŧċ

Ind_1	(a)
ASM VENDITA E SERVIZI S.R.L.	(b)
Indiretta	(c)
gestione servizi di interesse generale	(d)
	ASM VENDITA E SERVIZI S.R.L. Indiretta

Indicare I seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	11,00
Numero amministratori	. 3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f) 792.696,00

Compensi 13.449,00

Compensi componenti organo di controllo 31.391,00

| Import in euro | RISULTATO D'ESERCIZIO (g) | 2015 | 705.448,00 | 2014 | 1.090.129,00 | 2013 | 1.186.323,00 | 2012 | 826.511,00 | 2011 | 792.696,00 |

| Importi in euro | FATTURATO | | 2015 | 44.794.402,00 | 2014 | 48.092.351,00 | 2013 | 66.759,094,00 | FATTURATO MEDIO | 53.215.282,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, iett. c)	
Indicare quali società/enti strumentali:	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, iett. g)	
Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:	
Azioni da intraprendere:	
L.	

- (a): Inserire uno del progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come Indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo I casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come Indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle Imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.02. Condizioni art. 20, co. 2 Compilare una scheda per cioscuna società Progressivo società partecipata: Ind_2 (a) Denominazione società partecipata: ASMT TORTONA S.P.A. (b) Indiretta (c) Tipo partecipazione: Attività svoita: gestione di servizi pubblici locali (d) Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015: Importi in euro Numero medio dipendenti (e) 742.823,00 Costo del personale (f) 11.00 Compensi amministratori 17.442,00 5 amministratori Compensi componenti di cui nominati dall'Ente 22.446,00 0 organo di controllo Numero componenti organo di controllo 3 di cui nominati 0 Importi in euro Importi in euro FATTURATO : RISULTATO D'ESERCIZIO (9) 2.231.388,00 2015 538.057,00 2015 2.626.974,00 2014 2014 429.401,00 4.137.826,00 2013 1.151.158,00 FATTURATO MEDIO 2.998.729,33 2012 767.459.00 2011 273.056,00 Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2: - La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) - Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) Indicare quali società/enti strumentali: - Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) - Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) - Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) - Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Azioni da intraprendere:

- (a): Inserire uno del progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare II tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte,

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.02. Condizioni art. 20, co. 2 Compilare una scheda per ciascuna società Progressivo società partecipata: Ind_3 (a) Denominazione società partecipata: FABBRICA ENERGIA S.R.L. (b) Tipo partecipazione: Indiretta (c) Attività svolta: produzione di energia elettrica (d) Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 : Numero medio 0,00 Costo del personale (f) Compensi amministratori

	Importi in euro
di cui nominati dall'Ente	
Numero componenti organo di controllo	
di cui nominati dall'Ente	. 0
Numero amministratori	4
57	

0,00 0,00 Compensi componenti organo di controllo

Importi in euro

Importi in euro

	Importi in euro
RISULTATO D'ESER	RCIZIO (g)
2015	69.930,00
2014	16.145,00
2013	120.141,00
2012	188.266,00
2011	109.501,00

FATTURATO 2015 106.292,00 2014 75.257,00 2013 103.237,00 FATTURATO MEDIO 94.928,67

andistant di essi attiant. 20

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:	
- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	V
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	
Indicare quall società/enti strumentali:	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	V
- Perdite in 4 del 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	
Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:	
3	
Azioni da intraprendere:	
7	

(a): Inserire uno del progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

Compilare una scheda per ciascuna società			
Progressivo società partecipata:	Ind_4	(a)	
Denominazione società partecipata:	A2E SERVIZI S.R.L.	(b)	
Tipo partecipazione:	Indiretta	_](c)	
Attività svolta:			
	installazione impianti in edifici	(d)	
Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :		Importi in euro	
Numero medio . 2,00	Costo del personale (
Numero amministratori	Compensi amministratori	0,00	
di cui nominati 0	Compensi component	0,00	
Numero componenti	organo di controllo	9,00	
di cui nominati			
Importi in euro		Împorti in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g) 2015 148.158,00		URATO	
2014 75.799,00	2015 2014	1.353.590,00 75.799,00	
2013 27.820,00 2012 0,00	2013 EATTURATE MEDIO	27.820,00	
2011 0,00	FATTURATO MEDIO	485.736,33	
Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:			
- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie	e di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)		
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori supe	riore a quello dei dipendenti (art. 20. co. 1) lett h)	
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altr		•	
2, lett. c)		omentan (a.t. 20, 60,	
Indicare quali società/enti strumentali:			
		7.000	
Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio prece	dente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co.	12-quinquies)	
Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestisc	cono un servizio di interesse generale) (ar	t 20 co 2 lett o)	
		40, 50. 2, letti ey	
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co	o. 2, lett. f)		
Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le a	attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2	lett. g)	
Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni	di cul ai punti precedenti:		
Azioni da intraprendere:			

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (a): Inserire uno dei progressivi gia indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
 (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce 89 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.02. Condizioni art. 20, co. 2 Compilare una scheda per cioscuna società Ind_5 (a) Progressivo società partecipata: Denominazione società partecipata: OLTREPO' S.P.A. SOCIETA' AUTOSERVIZI PUBBLICI (b) Indiretta Tipo partecipazione: (c) Attività svolta: gestione di servizi pubblici locali (d) Indicare I seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 : Importi in euro Numero medio dipendenti (e) Costo del personale (f) 1.638.493,00 41,77 Compensi amministratori Numero amministratori 20.000,00 8 di cui nominati dall'Ente Compensi componenti organo di controllo 0 14.560,00 Numero componenti organo di controllo 3 di cui nominati dall'Ente Ð Importi in euro Importi in euro FATTURATO RISULTATO D'ESERCIZIÓ (g) 2,279.060,00 160.443,00 2015 2014 2.328.557,00 2014 112.520,00 2013 2.315.782.00 128.888,00 2013 FATTURATO MEDIO 2012 32.838,00 2.307.799.67 2011 -352.756,00 Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2: - La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) - Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) Indicare quali società/enti strumentali: - Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) - Perdite in 4 dei 5 esercizì precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) - Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) \Box - Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti: ą Azioni da intraprendere: 7

- (a): Inserire uno del progressivi glà indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo I casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (a): Inserire i attività svolta come indicata fiere scriede di ricognizione (oc.os) va (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TES 03.02. Condizioni art. Compilare una scheda per a	. 20, co. 2	OCIETÀ A PARTECIPA	AZIONE PUBBLICA		
Compilare ona scrieda per l		ocietà partecipata:	Ind_6	(a)	
	Denominazione s	ocietà partecipata:	OGHERA ENERGIA S.P.A.	(b)	
	Τì	po partecipazione:	Indiretta	(c)	
		Attività svolta:	produzione di energia elettrica	(d)	
Indicare i seguenti dati coi	n riferimento all'esercizio	2015:		Importi in euro	
Numero medio dipendenti (e)	24,00		Costo del personale (f)	1.697.039,00	
Numero amministratori	10		Compensi amministratori	20.000,00	
di cui nominati dall'Ente	. 0		Compensi componenti organo di controllo	53.000,00	
Numero componenti organo di controllo	3				
di cui nominati dall'Ente	0				
RISULTATO D'E				Importi in euro	
2015 2014	6.845.363,00 6.288.598,00		2015 2014	29.654.460,00 34.481.794,00	
2013	4.167.339,00		2013	34.620.578,00	
2012 2011	3.939.369,00 1.459.833,00		FATTURATO MEDIO	32.918.944,00	
Sussistenza delle condizion - La partecipazione soc	•	alcuna delle categorie d	di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)		
- Società priva di dipen	denti o con numero d	i amministratori superi	ore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2	2, lett. b)	
Svolgimento di attivita 2, lett. c)	à analoghe o similari a	a quelle svolte da altre	società partecipate o da enti pubblici str	umentali (art. 20, co.	
Indicare quali società,	/enti strumentali:		a numerous and a second	1	
- Fatturato medio non s	superiore a 500.000 e	uro nel triennio preced	ente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co.	12-quinquies)	
Perdite in 4 dei 5 eser	rcizi precedenti (per s	ocietà che non gestisco	ono un servizio di interesse generale) (ar	t. 20, co. 2, lett. e)	
Necessità di contenim	ento del costi di funzi	onamento (art. 20, co.	2, lett. f)		
Necessità di aggregaz	tione con altre società	aventi ad oggetto le a	ttività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2	, lett. g)	
Indicare le motivazion	ni della sussistenza o i	meno delle condizioni d	di cui ai punti precedenti:		
}					

Azioni da intraprendere:

7

- (a): Inserire uno del progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (a): Inserire uno dei progressivi gia indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
 (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle Imposte,

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.02. Condizioni art. 20, co. 2 Compilare una scheda per ciascuna società Ind 7 (a) Progressivo società partecipata: Denominazione società partecipata: PAVIA ACQUE S.C.AR.L. Indiretta Tipo partecipazione: (c) gestione servizio idrico integrato (d) Attività svoita: Indicare I seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 : Importi in euro Numero medio dipendenti (e) 2.004.267,00 Costo del personale (f) 48,00 Compensi amministratori Numero amministratori 74.905,00 5 di cui nominati dall'Ente Compensi componenti organo di controllo 0 57.414,00 Numero componenti organo di controllo 3 di cui nominati 0 dall'Ente Importi In euro Importi in euro RISULTATO D'ESERCIZIO (g) **FATTURATO** 67.662.949,00 720.045,00 2015 2014 59.456.367,00 2014 693.824,00 2013 19,972,035,00 650.459,00 2013 FATTURATO MEDIO 2012 1.065.933,00 49.030.450,33 2011 1.164.239,00 Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2: - La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) - Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) Indicare quali società/enti strumentali: - Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) - Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) - Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) \Box - Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti: Nonsussistono le condizioni di cui al punti precedenti in quanto la Società gestisce il servizio idrico integrato dell'ATO della Provincia di Pavia Azioni da intraprendere: Nessuna

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come Indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire i attività svolta come inticata nelle screde di ricognizione (02.01, 02.02) (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.02. Condizioni art. 20, co. 2 Compilare una scheda per ciascuna società Ind_8 Progressivo società partecipata: (a) Denominazione società partecipata: BRONI STRADELLA PUBBLICA S.R.L. (b) Indiretta Tipo partecipazione: (c) Attività svolta: gestione servizi in ambito idrico integrato (d) Indicare I seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 : Importi in euro Numero medio dipendenti (e) Costo del personale (f) 728.683,00 17,00 Numero amministratori Compensi amministratori 0,00 1 di cui nominati dall'Ente Compensi componenti organo di controllo 0,00 0 Numero componenti organo di controllo di cui nominati dall'Ente Importi in euro RISULTATO D'ESERCIZIO (g) Importi in euro **FATTURATO** 80.063,00 2015 2.491.304,00 2014 46.229,00 2014 2.082.432,00 2013 87.435.00 2013 472,00 FATTURATO MEDIO 1.553.723,67 2012 0.00 2011 0,00 Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2: - La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	
Indicare quali società/enti strumentali:	
·	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di Interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
· · Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
The cost of a cost of	L
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	
Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:	
?	
Azioni da intraprendere:	
,	

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo I casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero în parte direttamente e în parte îndirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come Indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota Integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

03.02.	Condizioni	UI L.	20,	co.	_
Compile	re una scheda	per	iascu	na so	cie

Ind_10](a)
BANCA CENTROPADANA CREDITO COOPERATIVO SOCIETA' COOPERATIVA](b)
Indiretta	(c)
Raccolta del risparmio e gestione del credito	(d)
	BANCA CENTROPADANA CREDITO COOPERATIVO SOCIETA' COOPERATIVA Indiretta Raccolta del risparmio e gestione del

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	380,00
Numero amministratori	13
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	. 0

Importi in euro 26.446.166,00 Costo del personale (f) Compensi amministratori 473.636,00 Compensi componenti organo di controllo 210.179,00

Importi in euro
RISULTATO D'ESERCIZIO (g) 2015 7.477.483,00 2014 10.090.263,00 2013 8.904.365,00 2012 8.508.408,00 2011 6.943.204,00

Importi in euro **FATTURATO** 2015 89.178.943,00 2014 88.760.000,00 2013 76.526.339,00 FATTURATO MEDIO 84.821.760,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

2.000		
- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	[
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)]
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	Г	
Indicare quali società/enti strumentali:		
	<u> </u>	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	,	
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)		7
5 (and any con 2) (and any con 2) (and any con 2)	L	
- Necessità di contenimento del costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)		
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)		
Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui al punti precedenti:		
?		
Azioni da intraprendere:	I	
	; 	
7	Ì	

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, Indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

	REQUISITI TESTO		3 .		
U.S	DENIITETTT TECTO	IINTO DELLE	COCTETA A	PARTECIPATION	F PHRBLICA
<u></u>	VEGOTORIE IFORD	OHITCO DEFEE	DOULLINA	I VILLEAN VEVAU	L I COULLY!

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per c		Ind_11](a)	
	Denominazione società partecipata:	AZIENDA TORTONESE MULTISERVIZI	(b)	
	Tipo partecipazione:	J.K.L.](c)	
	Attività svolta:](d)	
ndirare i seguenti dati ca	n riferimento all'esercizio 2015 :](")	
raicore / seguenti dan co			Importi in euro	
Numero medio dipendenti (e)	0,00	Costo del personale (f	111,00	
Numero amministratori	1	Compensi amministratori	0,00	
di cui nominati dall'Ente	0	Compensi componenti argano di controllo	0,00	
Numero componenti organo di controllo	0			
di cui nominati dall'Ente	0			
RISULTATO D'I	Importi in euro	FATE	Importi In euro	
2015	-435.146,00	2015	53.613,00	
2014	-545.848,00 -538.838.00	2014 2013	114.057,00 1.315.055,00	
2013 2012	523.828,00 -408.043,00	FATTURATO MEDIO	494.241,67	
2011	-1.603.248,00	**************************************		
ussistenza delle condizio	ni di cui all'art. 20, co. 2:			
a partecipazione soc	cietaria non rientra in alcuna delle categori	ie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)		
Società priva di diper	ndenti o con numero di amministratori sup	eriore a quello dei dipendenti (art. 20, co.	2, lett. b)	V
Svolgimento di attivit 2, lett. c)	tà analoghe o similari a quelle svolte da all	tre società partecipate o da enti pubblici st	rumentali (art. 20, co.	
Indicare quali società	Venti strumentall:			
Enthursto modio pon	cupariora a 500 000 aura nel frianzia grecia	cedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co	12-quinquies)	Ø
Perdite in 4 dei 5 ese	rcizi precedenti (per società che non gesti:	scono un servizio di interesse generale) (a	rt. 20, co. 2, lett. e)	<u> </u>
Necessità di contenin	nento dei costi di funzionamento (art. 20,	co. 2, lett. f)		
Necessità di aggrega	zione con altre società aventi ad oggetto l	e attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. :	2, lett. g)	
Indicare le motivazio	ni della sussistenza o meno delle condizio	ni di cui ai punti precedenti:		
		7		
	-			
Azioni da intraprende	ere:	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
		2		
		7		
	gressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.0			
(b): Inserire la ragione si	ociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.		società/organismo)	
	tecipazione distinguendo I casi in cui la societa sia pa lamente e in parte indirettamente.	истрато опецатение, топецатение (transite atta	Journal of gamanio),	
(d): Inserire l'attività svo	lta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01			
(e): Inserire il numero m (f): Inserire la voce 89 d	edio di dipendenti come da nota integrativa al bilanci el Conto economico.	10.		
	er conto economico. L'esercizio al netto delle imposte.			
• •				

03.02_Condizioni_Art20co.2 (12)

1

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.02. Condizioni art. 20, co. 2	
Compilare una scheda per cioscuna società Progressivo società partecipata: Ind_12 (a)	
Progressivo società partecipata: Ind_12 (a)	
Denominazione società partecipata: GESTIONE AMBIENTE S.P.A. (b)	
Tipo partecipazione: Indiretta (c)	
Attività svolta: Gestione servizi di igiene ambientale (d)	
Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :	
mature i seguenti dali con injerimento di i coccisto e va si	Importi in euro
Numero medio dipendenti (a) Costo del personale (f)	5.556.257,00
Numero Compensi amministratori amministratori	58.652,00
di cui nominati dall'Ente 0 Compensi componenti organo di controllo	27.677,00
Numero componenti 3	
Organo di controllo	
dall'Ente	Importi in euro
RISULTATO D'ESERCIZIO (g) FATTURATO	16 704 000 00
2015 280.967,00 2015 2014 213.791,00 2014	16.784.008,00 16.543.600,00
2013 184.045,00 2013	16.375.551,00
2012 89.852,00 FATTURATO MEDIO 2011 21.739,00	16.567.719,67
Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:	
- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali 2, lett. c)	(art. 20, co.
Indicare quali società/enti strumentali:	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quino	quies)
- Perdite in 4 del 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co	- 2, iett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	
Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:	
· ·	
Asiani da intragrandoro:	
Azioni da indaprendere.	
Azioni da intraprendere:	

- (a): Inserire uno del progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
 (d): Inserire il attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
 (f): Inserire il visultato discorcional a estra della imposta.

- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

					 ,	
Car	22.00	laro	HEA	cchada	 iceruna	annine2

are una scheda per ciascuna società		
Progressivo società partecipata:	Ind_13	(a)
Denominazione società partecipata:	GESTIONE ACQUA S.P.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestione del servizio di trattamento delle acque	(d)
a language diget and official control of the same		

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	100,00
Numero amministratori	7
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi In euro Costo del personale (f) 5.669.543,00 Compensi amministratori 85.833,00 Compensi componenti organo di controllo 18.720,00

RISULTATO D'ESERCIZIO (g) 2015 631.138,00 2014 543.876,00 2013 1.053.343,00 2012 595.634,00 2011 889.159,00

Importi in euro FATTURATO 2015 22.906.599,00 2014 22.732.250,00 2013 22.283.861,00 FATTURATO MEDIO 22.640.903,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 2 2, lett. c)	20, co.
Indicare quali società/enti strumentali:	
- Fathurato medio pon superiore a 500 000 ours not brigged expendents (s.t. 20 D. L.u. J	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett	. e) 🔲
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	
Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:	
	3
?	
· ·	
Azioni da intraprendere:	
ş	

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casì in cul la società sia partecipata direttamente, Indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota Integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte,

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA 03.02. Condizioni art. 20, co. 2 Compilare una scheda per ciascuna società Ind_14 Progressivo società partecipata: (a) Denominazione società partecipata: IREN LABORATORI S.P.A. (b) Indiretta Tipo partecipazione: (c) collaudi ed analisi tecniche di prodotti Attività svolta: Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015: Importi in euro Numero medio 76,00 Costo del personale (f) 4.594.974,00 dipendenti (e) Compensi amministratori Numero 55.680,00 3 amministratori di cui nominati dall'Ente Compensi componenti organo di controllo 0 24.312,00 Numero componenti organo di controllo 3 di cui nominati dall'Ente 0 Importi in euro Importi in euro **FATTURATO** RISULTATO D'ESERCIZIO (g) 71,410,00 2015 8.694.434,00 290.427,00 2014 2014 8.699.677,00 2013 196,814,00 2013 8.566.838,00 FATTURATO MEDIO 8.653.649,67 2012 558,648,00 394.023.00 2011 Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2: - La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) - Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) Indicare quali società/enti strumentali: - Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) - Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) - Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) - Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

7

ą

- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

Azioni da intraprendere:

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Non ricorreno alla data di rilovaziono io condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce bori o scvizi funzionali alla gestione caratteristea ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.	9,000016	Analisi chimiche o industriali	Indiretta	Laboratori Iren S.p.a.	Ind_14
Non ricorreno alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e sevizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità issituzionali dell'Ente.	0,000221	Gestione del servizio di trattamento dell'acqua	Indiretta	Gestlone Acqua S.p.a.	Ind_13
Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e sevizi funzionali alla gustione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Produce beni e sevizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando portanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.	0,000267	Gestione servizi di Igiene ambientale	Indiretta	Gestione Ambiente S.p.a,	Ind_12
Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. 1,gs. 175/2016. La partocipazione è detenuta atraverso ASM Voghera S.p.A. e poi ASM Vendita o Servizi S.r.I. e ASMT Tortona S.p.A. Produce boni e sevizi funzionali alla gestione carattoristica de operativo adala Società capogruppo, risultamoto pertanto strettamente necessaria al perseguimento dello finalità istituzionali dell'Ento. In particolare, vista la natura di banca di credito cooperativo, la partecipazione detenuta permette di ottonere migliori condizioni economiche per i servizi bancari, compreso l'accesso al credito.	0,000001	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito	Indiretta	Banca Centropadana Credito Cooperativo S.c.ar.i.	Ind_10
Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e sewizi funzionali alla gestione carattoristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al persoguimento delle finalità istituzionali dell'Erne. Permette di conseguiro economio di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale del socio ASM Voginera S.p.a.	0,000011	Gostione sorvizi in ambito idrico integrato	Indiretta	Broni Stradelia S.r.i.	Ind_8
Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produco servizi di interesso generale. Produce bonì e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità i istituzionali dell'Ente. Produce bonì e servizi strumentali agli enti partecipanti et allo svolgimento delle loro funzioni. Permetto di conseguire economile di scala e recupori di officierza con partecipanti et allo svolgimento di contra svolti. Si eveldenzia che per isantiti a rote non è necessario prevedere operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore, in quanto il servizio idrico integrate è giestito in via esciusiva a livello della Provincia di Pavia, con affidamento dei servizio da parte dell'Ente di Governo d'Ambito (ATO).	0,000172	Gestione servizio Idrico Integrato	Indiretta	Pavia Acquo S.c.ar.l.	Ind_7
Non ricorrono alta data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produco boni o sevizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al persoguimento dello finalità istituzionali dell'ente. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale del socio ASN Voginera S.p.a.	0,00018	Servizio di produzione energia elettrica	Indiretta	Voghera Energia S.p.a.	Ind_6
Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 26, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni o sevizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Società capegruppo, ilsultando pertanto strettamente necessaria al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Si confermano le ragioni di funzionalità e di convenienza economica dell'enegazione del servizi svolti medianto ia società, secondo i interimento incrembro del criteri applicativi illustrati nella refizzione tecnica parte integranto della deliberazione consiliare di approvazione del presente Plano.	0,000225	Gestione servizi pubblici locali	Indiretta	S.A.P.O. Società Autoservizi Pubblici Oltrepo' S.p.a.	Ind_5
Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce boni o sevizi funzionali alla gestione caratteristica ed operativa della Sociotà capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al persoguimente delle finalità istituzionali dell'Ente. Permette di conseguire economie di scala e recuperi di efficienza con particolare riforimento ai servizi pubblici locali svolti.	0,000668	Gastione servizi pubblici locali	Indiretta	ASMT Tortona S.p.a.	Ind_2
Non ricorrono alla data di rilevaziono le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce beni e sevizi funzionali alla getione caratteristica ed operativa della Società capogruppo, risultando pertanto strettamente necessaria al persoguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Permette di conseguire economie di scala e recupori di offidenza sul complesso dell'attività principale del socio ASM Voginora S.p.a.	6000,0	Gestione servizi di interesso generale	Indiretta	ASM Vendita e Servizi S ₊ r ₊ i,	Ind_1
Non ricorrono alla data di rilevazione le condizioni di cui all'art. 20, comma 2, D. Lgs. 175/2016. Produce servizi di interesse generale. Produce beni e savizi strettamente necessari per il perseguimento della finalità istituzionali dell'Ente. Si conformano le ragioni di funzionalità e di convenioraza economica dell'erospazione del servizi svolti mediante la Società, secondo i riferimenti normativi ed i criteri applicativi illustrata nella relazione tecnica parte integrante della deliberazione consiliare di approvazione del presente Pano. La Società orga servizi pubblici locali a favora della collettività amministrata e quindi risulta strettamente funzionale alle finalità istituzionali dell'Ente. La Società ha attesi dimostrato la capacità di mantenere l'equilibrio economico di gastione, assicurando la conservazione del proprio patrimento e quindi di quello comunale. La Società costitusco un efficicante strumento per garantire l'erogazione di servizi in grado di rispondere officacemente al bisogni della collettività.	6000'0	Gestione servizi pubblici locali	Diratta	ASM Voghera S.p.a.	Dir_1
F	e de la companya de l	D	c	B	•
Motivazioni della accita	% Quota di partecipazione	Attività svojta	Tipo di partecipazione	Denominazione società	Progressivo

Colonna A: Insertre uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna 8: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02),

Colonna C. Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo),

Colonna D: Inserire l'attività svoita come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna E. Inserire in quota complexisha di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colanna F. Indicare, al sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni dolla scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione,
Allo scopo, specificare la sussistenza del requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessarietà della oscietà alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della
medesima di una delle attività consentte dall'art. 4). In caso di attività inerenti al servizì pubblici locali, espicitare le ragioni della convenienza economica

dell'eropazione del servizio mediante la società anzichè in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenisilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alia scheda 03,02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni di indicate e darne motivazione. In relazione al servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessarietà di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e dei fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramito dell'Ento di Governo d'Ambito.

05.01. Contenimento costi

Progressivo società partecipata:	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	
Denominazione società partecipata:			(0
Tipo partecipazione:	(d)		
Attività svolta:](e)
Descrivere gli interventi di contenimento p	rogrammati:		
Indicare le motivazioni:			
·			
Indicare le modalità di attuazione:			
Indicare i tempi stimati:			
			1
Indicare una stima dei risparmi attesi:			
,			

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05.02. Cessione/Alienazione quote

Progressivo società partecipata:	Ind_3	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	0,00045	(b)
Denominazione società partecipata:	Fabbrica Energia S.r.i.	(c)	Quota di partecipazione da cedere/alienare:	0,00045	(d)
Tipo partecipazione:	Inc	diretta	(e)		
Attività svolta:			Produzione energia elettrica		(f)
Selezionare le motivazioni della scelta:					
Società composta da soli a	mministratori o con nı	umero	dipendenti inferiore al numero amministrat	ori	(g)
In caso di scelta dell'opzione "altro", speci	ficare:				
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	della scelta:				
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,				
La Società inoltre non rispetta le conc 175/2016 in quanto il	lizioni di cui all'art. 20 fatturato medio nel t), comr riennio	na 2, lett. d) e l'art. 26, comma12quinquie precedente è inferiore a 500.000 euro.	s del D. Lgs.	
,			processing a smaller a coolean date.		
Indicare le modalità di attuazione della ces	ssione/alienazione:				
	***************************************			,,	
La cessione/alienaz	zione sarà attuata con	le mo	dalità previste del D. Lgs. 175/2016.		
Indicare i tempi stimati per il perfezioname	ento della cessione/ali	ienazio	ne:		
- La ces	sione/alienzazione sai	rà attu	ata entro il 30/09/2018.		
Indicare una stima dei risparmi attesi:					
Pilovato cho pon interconnes accessive	porativi o finanziari "	ے اللہوں	HT has a la nautre lucture		
			a l'Ente e la partecipata non emergono i pr Jente in capo al Comune.	esupposti per il	
	•		•		

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

⁽c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

⁽e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05.02. Cessione/Alienazione quote

Progressivo società partecipata:	Ind_4	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	0,000315 (b
Denominazione società partecipata:	A2E Servizi S.r.l.	(c)	Quota di partecipazione da cedere/alienare:	0,000315 (d
Tipo partecipazione:]	Indiretta	(e)	
Attività svolta:			Installazione impianti in edifici	(f_
Selezionare le motivazioni della scelta: Società composta da soli ar	nministratori o con	numero	dipendenti inferiore al numero amministr	atori (g
In caso di scelta dell'opzione "altro", specii				
In case at secreta dell'oppione diero ; specin	rçar c.			
	- N. H.			TO COMPANY AND A STATE OF THE S
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	lella scelta:			
Indicare le modalità di attuazione della ces	sione/alienazione:			
La cessione/alienaz	tione sarà attuata c	on le mo	odalità previste del D. Lgs. 175/2016.	
Indicare i tempi stimati per il perfezioname	ento della cessione/	'alienazio	one;	
La ces	sione/alienzazione s	sarà attu	rata entro il 30/09/2018.	
Indicare una stima dei risparmi attesi:				
	•			
			ra l'Ente e la partecipata non emergono i p nente in capo al Comune.	presupposti per il

⁽a): Inserire uno dei progressivi già Indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

⁽c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

⁽e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05.03. Liquidazione

Progressivo società partecipata:	(a)	Quota di partecipazione detenuta	:(b)
Denominazione società partecipata:			(c)
Tipo partecipazione:	(d)		
Attività svolta:			(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:			1
			(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", specifi	icare:		
state operant disto, specin	care.		
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni de	ella scelta:		
			Ì
·			
Indicare le modalità di attuazione della liquid	dazione:		
Indicare i tempi stimati per la conclusione de	ella procedura:		
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
Indicare una stima dei risparmi attesi:			

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05.04. Fusione/Incorporazione

Progressivo società partecipata:	Ind_9	(a)	Quota di partecipazione detenuta: 0,00000	7 (b)
Denominazione società partecipata:	3roni Stradella S	.p.A.		(c)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(d)		
Attività svolta:		Gestione d	servizi pubblici di interesse generale	(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:				<u> </u>
Svolgimento di attività compleme	entari o analogh	e a quelle coi	nvolte nel progetto di fusione/incorporazione	(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", specific	care:			
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni de	lla scelta:			_
Indicare le modalità di attuazione dell'operaz	rione straordinar			
and a series and a	ione straordinal	10.		
•				
Indicare i tempi stimati per il perfezionament	to dell'operazion	e:		
•				
L'operazione di fusione per inc	corporazione in I	Broni Stradeli	a S.r.l. sarà attuata entro il 30/09/2018	
Indicare una stima dei risparmi attesi:		,		7
Rilevato che non intercorrono rapporti oper- conseguim	ativi e finanziari ento di risparmi	diretti tra l'E direttamente	nte e la partecipata non emergono i presupposti per il in capo al Comune.	
, manual				_]

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

⁽c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05.04. Fusione/Incorporazione

Progressivo società partecipata:	Ind_11	(a)	Quota di partecipazione detenuta: 0,000667	'b)
Denominazione società partecipata:	AZIENDA TORTONI	ESE MULTI:	SERVIZI S.R.L.	(c)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(d)	•	
Attività svolta:			Multiservizi (e)
Selezionare le motivazioni della scelta:				
	Altro (s	pecificare)	(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", specii	ficare:			
La Società	non rispetta le cor	ndizioni di c	ui D. Lgs. 175/2016.	
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	lella scelta:			
Indicare le modalità di attuazione dell'oper	azione straordinari	a:		
·				
Indicare i tempi stimati per il perfezioname	nto dell'operazione	1.		
L'operazione di fusione per inc	orporazione in ASM	1T Tortona	S.p.A. sarà attuata entro il 31/12/2017	
Indicare una stima dei risparmi attesi:				
Rilevato che non intercorrono rapporti oper il conseguin	rativi e finanziari di nento di risparmi di	retti tra l'Er irettamente	nte e la partecipata non emergono i presupposti per e in capo al Comune.	

⁽a): Inserire uno del progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

⁽c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.05, Riepilogo

Ind_11 A.T.M. S.r.l.
Ind_9 Broni Stradella S.p.a.
Ind_4 A2E Servizi S.r.l.
Ind_3 Fabbrica Energia S.r.I.

COMUNE DI BAGNARIA

Provincia di PAVIA

ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Verbale del Revisore unico in data

27 settembre 2017

OGGETTO: PARERE REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 24, D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 – RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONE POSSEDUTE - INDIVIDUAZIONE PARTECIPAZIONE DA ALIENARE- DETERMINAZIONE PER ALIENAZIONE.

L'Organo di Revisione

Rilevato che:

- per effetto dell'art. 24 D.Lgs 19 Agosto 2016 n. 175 (T.U.S.P.) integrato e modificato dal decreto legislativo correttivo 16 giugno 2017, n. 100, entro il 23 marzo 2017 il Comune doveva provvedere ad effettuare una ricognizione di tutte le partecipazioni societarie dallo stesso possedute alla data del 23 settembre 2016, individuando quelle che devono essere alienate;
- per effetto del Comunicato stampa del Consiglio dei Ministri n. 13:" Il termine per la ricognizione, in funzione della revisione straordinaria, di tutte le partecipazioni societarie possedute, in scadenza il 23 marzo 2017, è portato al 30 giugno 2017 per dare tempo alle amministrazioni di adeguarsi alle disposizione imposte dal sopra citato decreto";
- per effetto dell'art. 24 D.Lgs 19 Agosto 2016 n. 175 (T.U.S.P.) integrato e modificato dal decreto legislativo correttivo 16 giugno 2017, n. 100 il termine per l'adozione del provvedimento di ricognizione di tutte le partecipazioni possedute è stato fissato al 30/09/2017;

Vista la delibera Corte dei Conti, Sezione delle Autonomie n. 19/SEZAUT/IMPR/2017 del 21 luglio 2017 con la quale sono state adottate le linee di indirizzo per la revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'art. 24, D.Lgs n. 175/2016;

Tenuto conto che

l'obiettivo della nuova normativa è la riduzione delle partecipazioni societarie, tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) Eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione
- b) Soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) Eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentati, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) Aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) Contenímento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni;

La proposta di deliberazione di Consiglio Comunale, n. 39 del 27 settembre 2017, avente per oggetto:

"REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 24, D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175 RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONE POSSEDUTE - INDIVIDUAZIONE PARTECIPAZIONE DA ALIENARE - DETERMINAZIONE PER ALIENAZIONE" formulata al Consiglio a seguito della ricognizione delle partecipazioni societarie alla data del 23 settembre 2016;

Considerato che

- a seguito della ricognizione effettuata come risultante nell'Allegato A alla proposta di deliberazione di Consiglio in questione, dettagliata per ciascuna partecipazione societaria detenuta, l'Ente si esprime nel senso che allo stato attuale non sussistono motivazioni per l'alienazione delle partecipazioni societarie detenute direttamente, come dalla seguente tabella riepilogativa:

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Progressive	Perovinazione Ebilità B	Tipe of Pi neCpitien	Attività profite	higher of	4. Hethaniel dela mena	
ĐĩC 1	ASM Vojtera S.p.a.	Otrota	Gestlone servizi pubblici locat	0,6229	For increase alla cha di rieszona la continent di cul alfat, 23, comma 2, 0, 155, 175/2016. Produce servia di interesse sponere e, Proteccio ber e souta simplemente conscari per il presegni morto del di Cardia di tambrati del Cardia. Si conformanti la sponere di cardia opplicativa di unato proteccio di tutto del differenzi di cardia opplicativi di unato mala relazione concerni proteccio di unato proteccio di tutto di cardia consciona del di colta richi proteccio dal di cardia opplicativi di unato mala relazione concerni proteccio di colta di cardia colta colta primi primi servizione di cardia di cardia di cardia di cardia di cardia di cardia colta di cardia cardia cardia cardia cardia di cardia cardia cardia cardia cardia cardia cardia di cardia cardi	
ind_1	ASH Verdra e Sorva S.r.J.	Indiretta	Costions convist of	0,0009	Rominication alla cità di riferizzona la considera di cui all'art. 23, curera 2, 0. Les. 175/2016, produce bost a serial funzional, sectione construiresco di opositra della Società copograpio, risultando postato stratamente mocasa fia al porseguimento della funktà la struttenti, dell'esta, Perriado di conseguime conserte di sessa e recupori di eli deves sul complesso dell'attribi principali.	
trd_2	ASHT Yortora S.p.a.	lrdn tta	trophic teching	0,000568	tion recorder ship tion di riterazione la confedera di cui affect. 27, comma 2, 0, leg. 175/2016. Produce terri o seviri fundionali s gestione deschiar side di operativa della Società conference, indicardo pertente streta mando necessario di prosopulmento della fundità latitudionali dell'Ette. Permetto di conseguira consente di seda a recuperi di differena con perfective informanto a servizi	
ird_\$	SARO, Sodel) Subserval Robble Observal Spa.	Interta	Gestione sarvisi pubblical local	0,099225	Ren ricences alla cità di ricezzo se le considera di cui all'at. 21, comena 2, D. U.S. 175/2/16. Produce bori o serial fundo gestione carattribitica del oporchia della Sodesti caregrappo, risultanda portanti stretamento necessaria di proseguimento di finalità istruzionali dell'attic. Si conformata de registal di funzionalità e di commissiva economica dell'organizane de seriori redicambia Sodesti, scondo il riferimenti normativi dei l'orda applicava illustrati no la relazione treatica parte integrante cui dei borazione consiliara di apprimativa del procoma Pario.	
Ird_6	Vostara Exerção S.p.a.	Indeceta	Sorviza di produzione energia elettrica	0,00018	Em recensos alla dela di riferza dei la contizioni di cui all'att. 23, comma 1, D. Lec. 177/2016. Produce bori o servidi fundioni Cestono conditiriosica di operazina della Società conopropio, rivaltando pertenti strottamento necessario ai persoquirame dell' Frabilità Statusimali dell'inter. Permotte di tensoquire convenie di scala e recupori di diferenta sul complesso dell'attività periodi dei socio ASR Vegipara S.p.a.	
Ind_?	Pavla Acquo Siciar.I,	Indents	Gesäene santzio Idrico Integrata	6,060172	Son ricerrons alla data di ricerazione la consisioni di cui all'art. 21, comma 3, 0, (pp. 175/2116. Produce sontra di interesso permate. Produce beni a sontra distatamente ricersard per il protogni metto della finalità interesso di si si protogni metto di mallo protogni della di si a regli protogni della finalità interesso di protogni metto protogni della di si a regli protogni della ricera di protogni della ricera di si a servizio protogni della ricera di protogni della ricera di si accioni di si accioni di di si accioni di si	
U6_6	Brow Stoce (1 S.f.)	Indretta	Gestione service in archito idrico integrato	116099,0	Ron recentive alla data di riscossone la consideri di cui all'at. 23, commo 2, D. los. 175/2716. Producco boni e senta fundicatali di godinne carattroscho di oppratira della Società capogruppo, risultando portaeto strutamento necessara al protogramano exclu- tanti di Ututatorali dell'atta, Por metto di conseguira conseguie di sepia e recupori di efficiorra sul complesso dell'attivib principate del socia ASN Vegices S.p.a.	
ind_10	Barca Centropadona Credito Ceoperativo S.c.ar.I.	Indretta	Roccotta dei rispannia dei esercizia dei gradita	0,600001	Kan docrena ella dala di ricerzone la consisteri di cri alter. 20, comma 2, D. Les. 175/2016. La partocipizione è detunuta Maneren ASM Majfran S. p.A. o poi ASM Mendea e Sonzid S.L.L. e ASM Tortona S.p.a. Produce boni e serio ibuspandi pi a gost Castamistica del operativa della Social copograppo, risultanda portenha declarande necessara ai portogramento della finalità distuzzanali dell'atte. In particalità y vita la natura di bana di predi se coperativo, la partecipazione detenuta persente di autona migliari condizioni occomizio par i servizi bancari, compreso l'accesse all'oregio.	
	Sestione Ambiente S.p.a.	Indiretta	Costione sorvizi di Igiore ambientale	0,000257	Ban riampro ella data di micratione la condizión di cul all'art. 20, nome 2, D. (ps. 175/2116. Produce beni e seria à razional all'art. 20, nome 2, D. (ps. 175/2116. Produce beni e seria à razional all'artico portante produzionale nocesaria al persoja mento cello finital la tendente de del Fernando del produzionale all'artico portante produziona del programmento del produzionale all'artico per de distributivo del produzionale al personale alla quel con el articolata del portante della fonda del del seria del produziona del produzione del produziona del produzione del produzione della produziona de	
M_13 G	Pastono Acqua S.p.a.	Indiretta	obinos es errotas do racestas do econas ob	١,	n ricerrone alla della di rilerazione la condizioni di qui alfant. 20, centra 1, D. 15s. 175/2016. Produce bori o sevizi fuzzionali ari Acone carattristica di apprairia della Socieda capegruppo, risultanda portante struttariorità necessaria al portegumento dello Alla listazzionali colliferia.	
93_14 L	aborato 1 Iran S.p.a.	Incinotta	Araka damona o Inductrial	0,000016	ion ricornaro alla dita di ricovaziona la condutera di cui alteri. 20, comma 2, O. Lys. 175/2016. Produce berl o sevizi finationali alla calconi constantina ed e perchina della Società capagrappa, ricultanda portunta struttamente necessaria al posegui monto della nalità istinazionali confirme.	

Cokensa A: Insante uso del progressió hakadi aese schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonno B: Instate la regione sociale come indicata note schede di risognizione (02.01; 02.02).

Chinos C. Isatare il tipo di pertasperare distripondo I casi in cui la sodetà sia pertachera distatarente, ludi stamante (uninte situ sodetà/urpintane), oppore in parte circitamente e in parte incircitamente.

Cokensu D: Insertre l'attività sinita como indicata nede schede di incognizzase (02.01; 02.02).

Culcass E. Inserte D quels complexible di partecipazione del Americano, sommando in quele direite (02.01 tabiano E) e indeptite (02.02 colosses G).

Colones F. Trakture, al secol delicat. 2d co. 1, tuto motivatural della secola di mantenimento della partecipazione sense alcan intervento di razionalezzation Als scops, specificare in succitorum del requebi indicati della scheda 03.01 (surema necessariati della scoletà dile finattà dell'inte e svolpimonio da poste della ers automos de sus dels stants consecute dell'est, d). In caso d'atthé secreti a servid pubblic bout, especiale le sujent dess commisses economica dell'ampaine del santia matione la società amiché la forte atennitie (sectione detta, aricotà speciale, etc.) e dais società del dels ceetà in termis d' costs-opportunity per testa. Can electronica air conditioni di cui als schools 03.02, delimine espressionate che non ricornoni de conditioni lei indicate e durie prime. In relation til social publici a retr di rionnua economici, dare dimonratione della sea necessarich di approximi di approprime con atre sociali popular rate sectors activity of these care is sected sovings service son conspect to qualified of little per il transle del Eric of Greans of Analas.

Per quanto concerne invece le partecipazioni detenute indirettamente, le azioni di razionalizzazione programmata risultano invece dalla seguente tabella riepilogativa:

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	. Denominazione società	% Quota di Partecipazion	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento del costi					
	Ind_3	Fabbrica Energia S.r.l,	0,00045	30/09/2018	NO
Cessione/Alienazione quote	Ind_4	A2E Servizi S.r.l.	0,000315	30/09/2018	NO
Liquidazione	***		,		
	Ind_9	Broni Stradella S.p.a.	0,000007	30/09/2018	NO
Fusione/Incorporazione	Ind_11	A.T.M. S.r.l.	0,000667	31/12/2017	NO
	j				

Pertanto:

Visto

i pareri favorevoli di regolarità contabile e di regolarità tecnica attestante la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa espressi dal Responsabile del Servizio Finanziario ai sensi degli artt 49, comma 1 e 147 bis comma 1 del D.Lgs n. 247/2000

Esprime Parere Favorevole

all'approvazione della proposta di deliberazione in oggetto relativa alla revisione–ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie possedute dal Comune di BAGNARIA (PV) alla data del 23/09/2016.

Invita l'Ente a

- monitorare attentamente e costantemente l'andamento dei costi dei servizi forniti dalle società partecipate, al fine di assicurare l'ottimale contenimento delle spese connesse;
- verificare periodicamente i bilanci delle società partecipate anche attraverso incontri periodici con gli Amministratori ed i relativi Organi di Controllo delle stesse;
- <u>vigilare con massima attenzione</u> l'incidenza delle spese sul bilancio complessivo comunale per le forniture ricevute, attuando le opportune scelte qualora emergesse un disavanzo in sede di controllo delle gestioni
- inviare alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti e a tutte le società partecipate copia della deliberazione di Consiglio Comunale in questione

Copia del presente verbale viene trasmesso al Presidente del Consiglio, al Sindaco, al Dirigente del Settore Finanziario, nonché rimane agli atti dell'Organo di Revisione.

SIRMIONE, lì 27 settembre 2017

Il Revisore dei Conti

Dott, Rag. MAURIZIO STEFANUTTI Commercialista - Revisore del Conti Via Theon De Revel, 18 - Tel. 335246785

Mono polle

25019 SIRMIONE (BS) Cod.Fisc.: STFMR257M21B157W Partita LV.A.n.: 01056720178